

# INFORME DE EVALUACIÓN EXTERNA DEL PROYECTO:

“Igualdad, resiliencia agroalimentaria y recuperación socio económica con 86 personas productoras y emprendedoras (49 mujeres y 37 hombres) en Bolívar, Ecuador.”



**AJUNTAMENT  
DE VALÈNCIA**



**ECOSOL**



**maquita**  
Por una sociedad de iguales

Bolívar - Ecuador  
Marzo, 2023

## **INFORME DE EVALUACIÓN FINAL EXTERNA**

**Igualdad, resiliencia agroalimentaria y recuperación socio económica con 86 personas productoras y emprendedoras (49 mujeres y 37 hombres) en Bolívar, Ecuador**

### **Equipo consultor:**

- Christian Franco - Coordinador de equipo
- Sandra Baldeón - Especialista metodológica
- Juan Carlos Pabón - Especialista de intervención social
- Ana Gómez - Especialista en género
- Génesis Bustamante - Especialista ambiental

***Uroboro Consulting***



### **Zonas intervenidas:**

Provincia de Bolívar en los cantones de:

- Chillanes
- Echeandía

### **Técnicos Maquita Bolívar:**

- Lourdes Pazmiño - Gestora Provincial Bolívar
- Susana Tierra - Técnico (cantón Chillanes)
- Santiago Cordero - Técnico (cantón Echeandía)

### **Fundación Maquita sede Quito**

- Orquídea Chicaiza – Gestión de proyectos

**Marzo 2023**

## ÍNDICE

RESUMEN EJECUTIVO .....	1
1. ANTECEDENTES DE LA EVALUACIÓN.....	3
1.1. OBJETIVOS DE LA CONSULTORÍA .....	5
1.2. HOJA DE RUTA PARA LA EVALUACIÓN .....	7
1.3. METODOLOGÍA DE LA EVALUACIÓN .....	8
1.3.1. Sistematización participativa .....	9
1.3.2. Diseño de instrumentos de sistematización .....	9
2. PROCESO DE EVALUACIÓN – CUALI CUANTITATIVO.....	10
2.1. ANÁLISIS POR CRITERIOS DE EVALUACIÓN .....	10
PERTINENCIA .....	11
EFICACIA .....	17
EFICIENCIA .....	21
SOSTENIBILIDAD.....	24
IMPACTO.....	28
PARTICIPACIÓN .....	30
APROPIACIÓN.....	32
ADMINISTRACIÓN DE RECURSOS.....	33
2.2. ANÁLISIS MATRIZ MARCO LÓGICO .....	35
3. LECCIONES APRENDIDAS .....	43
4. CONCLUSIONES .....	45
5. BIBLIOGRAFÍA .....	48
6. ANEXOS .....	49
FOTOGRAFÍAS - Herramientas metodológicas aplicadas en campo .....	49



**AJUNTAMENT  
DE VALÈNCIA**



GRUPO FOCAL - Frases importantes dichas por la población participante .....	54
LISTADO DE PARTICIPANTES .....	55
LLUVIA DE IDEAS - Resumen de la información recopilada en los dos grupos.....	57
ENCUESTA - Resultados.....	60
EVIDENCIA - Ejecución Financiera.....	64

## RESUMEN EJECUTIVO

El proyecto “Igualdad, resiliencia agroalimentaria y recuperación socio económica con 86 personas productoras y emprendedoras (49 mujeres y 37 hombres) en Bolívar, Ecuador” está encaminado hacia mejorar las condiciones de vida, incidir positivamente en la generación de ingresos y fortalecer las relaciones asociativas de las y los productores de los cantones de Chillanes y Echeandía.

Maquita, por su parte, ha facilitado durante la ejecución del proyecto, la generación de capacidades de productoras-es mediante apoyo técnico, talleres, herramientas e insumos entregados directamente al grupo de agricultoras-es que se han involucrado en las tres fases: productivo, comercialización y organizativo. Los resultados que se evidencian, a través de este informe, ha permitido fortalecer el proceso de transición hacia sistemas de producción agroecológicos sostenibles, la gobernanza asociativa, y el impulso de la economía local solidaria que articula el comercio justo y el consumo responsable. Se debe reconocer la importancia del trabajo para incidir en la concienciación de la población sobre la problemática de violencia de género, con la finalidad de mejorar el escenario *ex ante*, en el cual los roles en las tareas del hogar y el trabajo de las fincas estaban totalmente diferenciados, provocando con ello exclusión económica y marginación social.

Dentro del proceso de evaluación se consideraron seis herramientas metodológicas (ficha de observación, lluvia de ideas, grupo focal, entrevista a actores clave, encuesta, análisis de fuentes secundarias), de las cuales, el grupo focal y la lluvia de ideas, fueron esenciales para observar el impacto en las condiciones productivas de las familias de productoras-es. Principalmente, porque permitieron el diálogo directo, la opinión abierta y la recopilación de información en un espacio de libre participación, marcado por la confianza generada mediante la aplicación de prácticas de sistematización participativa. La participación se la propuso en grupos diferenciados por género, ya que con ello se redujeron las superposiciones entre actores de diferente género. Esta propuesta de trabajo en campo se la planteó con la finalidad de llevar a cabo la triangulación de información para evidenciar el cumplimiento de los resultados, y observar el desarrollo de las actividades enmarcadas en los objetivos del proyecto.

El proyecto ha generado expectativas dentro de la población participante, logrando que exista en enrolamiento dentro de las actividades programadas. Se observó que



se mantienen relaciones de confianza con Maquita que ha logrado generar resultados plausibles para mejorar fortalecer el proceso de producción sostenible. Así también, la participación de las mujeres representa un giro en las relaciones locales, mejorando la participación en la toma de decisión, inclusión y desarrollo económico de este grupo.

Finalmente, cabe resaltar que las mujeres y jóvenes cumplen un rol importante dentro del proyecto. Las mujeres mantienen un espacio en el liderazgo de sus comunidades, influyendo positivamente en los resultados, situación que es denotada por el grupo de hombres. Así también, son las que dinamizan la organización y buscan el mejoramiento constante, siendo agentes de cambio dentro de las familias y su comunidad.



## 1. ANTECEDENTES DE LA EVALUACIÓN

El proyecto “Igualdad, resiliencia agroalimentaria y recuperación socio económica con 86 personas productoras y emprendedoras (49 mujeres y 37 hombres) en Bolívar, Ecuador” tiene como objetivo desarrollar capacidades en un grupo específico de la población de dos cantones de la provincia de Bolívar con la finalidad de incrementar sus conocimientos en temas de violencia de género, independencia económica, producción sostenible como mecanismo de transición hacia la agroecología, así como involucramiento en redes de comercialización que genere una mayor participación de las ganancias a las y los agricultores.

La provincia de Bolívar se encuentra en la región central de la Sierra del Ecuador, la misma que en su geografía cuenta con derivaciones hacia la región subtropical de la Costa. Esta localización le ha permitido mantener relaciones comerciales con provincias como Azuay, Guayas e incluso mercados de intercambio de productos como el Mercado Mayorista de Ambato. Por otra parte, las características socioeconómicas de la población generan un efecto en el manejo de los recursos naturales, así como de las prácticas de producción agrícola y pecuaria.



**Figura 1.** Localización de la provincia de Bolívar.

Fuente: imágenes web

La incidencia del analfabetismo en la población de esta provincia sobrepasa el 17%, con una preponderancia en la población rural (126.102), mientras que sobre la urbana la cifra es menor (84.539). De acuerdo a los últimos datos publicados (INEC, 2021), la identificación étnica que prevalece es la mestiza, en donde se ha identificado un grupo equivalente al 9,3% como población indígena. El abastecimiento de servicios básicos aún es deficiente en muchas zonas de la provincia. Según estudios relacionados elaborados por el Ministerio de Salud Pública (2019) se encuentra que el 31,5% de la población presenta retardo en talla y en una muestra efectuada se encontró que alrededor del 33% de entre 0 y 36 meses sufre de desnutrición crónica. Estos valores la sitúan a Bolívar como la tercera provincia en el país con mayor índice de desnutrición (MIES, 2021).

En cuanto al número de habitantes, la provincia se ubica como la décimo sexta en el Ecuador. Cuenta con siete cantones en donde predominan actividades económicas del sector primario e industrial, así como pertenecientes al sector de la comercialización. Se destacan empresas comunitarias por ejemplo el Consorcio de Salinas de Bolívar, la cual ha modificado las expectativas de generación de valor agregado sobre productos tradicionalmente generados en los sistemas comunitarios campesinos.

Actividades del sector primario como la agricultura y ganadería son parte de la economía rural. La producción de queso fresco se encuentra en algunas zonas de los cantones ubicados en las derivaciones de la cordillera occidental de tipo subtropical, mientras que la producción de granos (fréjol y maíz) se destaca en las zonas altas de la provincia.

La producción de monocultivos es una constante en varias zonas de la provincia de Bolívar, impulsada por la necesidad de generación de ingresos por parte de productoras-es. El maíz es el cultivo representativo, como lo informa el Ministerio de Agricultura y Ganadería en el año 2021. En las zonas cálidas, en cambio se destaca la producción de cacao CCN51 como principal fuente de ingreso para agricultoras-es, aunque se pueden encontrar rezados de variedades de cacao nacional y criollo. Por otra parte, se encuentran esfuerzos institucionales por promover prácticas sostenibles en la agricultura por medio de programas denominados como Escuelas de Fortalecimiento Productivo y Pecuario





Con estos antecedentes, la evaluación externa del proyecto reconoce las características sociales y productivas de la zona para el fomento del ejercicio del derecho a la soberanía alimentaria de forma participativa, enfocado en tres ejes (productivo, comercial y organizativo):

- Mujeres participan en acciones de cambio y recuperación económica
- Productores y productoras incorporan prácticas para mejorar la soberanía alimentaria, productividad y biodiversidad en las fincas.
- Mujeres participan en comercialización asociativa para mejorar la autonomía económica.

### 1.1. OBJETIVOS DE LA CONSULTORÍA

- Realizar la evaluación final del proyecto, estableciendo el grado de relevancia, eficiencia, efectividad, impacto y sostenibilidad, así como las recomendaciones para la potencial réplica o expansión de las acciones en el futuro.
- Valorar la estrategia de intervención del proyecto como alternativa de desarrollo rural sostenible, en los ámbitos del ejercicio pleno de los derechos socio económicos de mujeres indígenas, incidencia pública y política, así como el posicionamiento de un modelo con equidad de producción sostenible bajo principios de comercio.

Los objetivos del proyecto son:

El **objetivo general** del proyecto a evaluar es: “Contribuir al desarrollo humano, económico y social, desde el incremento de nuevas oportunidades de acceso a medios de vida sostenibles y el disfrute de sus derechos socio económicos para productoras y productores, en el marco de la economía social y solidaria y el comercio justo. Bolívar. Ecuador”

El **objetivo específico**: Fomento del ejercicio del derecho a la soberanía alimentaria y a la participación de 49 productoras y 37 productores en 2 cantones de Bolívar, a través del fortalecimiento de sus sistemas de producción agroecológicos sostenibles, la gobernanza asociativa, y el impulso de la economía local solidaria que articula el comercio justo y el consumo responsable.

Los resultados esperados en relación a este objetivo son:

**Resultado 1. Derecho a la participación con EGED.** 49 mujeres productoras de los cantones Chillanes y Echeandía, se posicionan como agentes impulsores de cambio en sus asociaciones, desde el conocimiento de sus derechos y la puesta en práctica de acciones de empoderamiento e incidencia pública y política hacia la recuperación socio económica en contexto de pandemia.

**Resultado 2. Derecho a la soberanía alimentaria.** 86 productoras y productores (de los que 59 son mujeres) de 2 cantones de Bolívar mejoran su soberanía alimentaria, la productividad y biodiversidad de sus fincas, a través de la implementación de Sistemas Agroecológicos Resilientes y Sostenibles (SARS) con enfoque de género.

**Resultado 3. Derecho al desarrollo económico.** 49 mujeres ven fortalecidos los procesos de comercialización asociativa y de acceso a canales y espacios de comercio justo local para productos de calidad e identidad provenientes de fincas agroecológicas, mejorando así su autonomía económica.

## 1.2. HOJA DE RUTA PARA LA EVALUACIÓN

La evaluación del proyecto se realizó entre los días 14 y 16 de febrero del 2023, de manera presencial, de acuerdo a la agenda detallada en la Tabla 1.

**Tabla 1.** Agenda desarrollada de visitas a la población participante del proyecto

Día	Lugar	Hora	
		Mañana (9h00)	Tarde (14h00)
14-02-2023	Chillanes	Grupo Focal	Visitas fincas y reunión con actor clave
15-02-2023	Echeandía	Visitas fincas y reunión con actores clave	Grupo Focal
16-02-2023	Guaranda	Reuniones con equipo técnico Maquita-Bolívar	

La agenda del trabajo de campo inició con la salida desde la ciudad de Guaranda hacia el cantón Chillanes en donde se desarrollaría la reunión con las y los productores involucrados al proyecto (19 personas) y posterior entrevista a presidenta de la Corporación UNOCACH. En la tarde del mismo día se realizó la visita a una finca en donde se observó la producción de bioinsumos y la implementación de un emprendimiento, en el sector de Chillanes.

El segundo día se trabajó con el grupo de agricultoras-es en el cantón Echeandía. Se mantuvo la reunión con los miembros del Consejo de Protección de Derechos del mismo cantón, posteriormente se llevaron a cabo dos visitas a fincas y en la tarde el grupo focal con titulares de derechos (16 personas).

El tercer día se llevó a cabo la reunión con el equipo técnico de Maquita en las oficinas de Guaranda, con la finalidad de solicitar información pertinente a la ejecución del proyecto. La información requerida se basa en la Matriz de Marco Lógico del Proyecto presentada en la Tabla 2.

### 1.3. METODOLOGÍA DE LA EVALUACIÓN

La propuesta para la evaluación contó con un enfoque metodológico y técnicas participativas adecuadas y acorde al contexto a intervenir que buscaron incidir en los aspectos de género, tomando en cuenta a todos los colectivos beneficiarios. La evaluación fue preparada por el equipo consultor con el fin de adaptar diferentes instrumentos de medición a las características de la población participante del programa a intervenir.

Desde la metodología de investigación se establece una muestra no probabilística intencional que tiene la misma validez que una estadísticamente establecida. Por tanto, las intervenciones para la recolección de información en territorio y posterior sistematización se llevaron a cabo de la siguiente manera (ver tabla 2):

**Tabla 2.** Instrumentos cuali-cuantitativos para análisis de información

Nro	Instrumento	Cantidad	Observaciones
1	Ficha de observación	3	Realizada en las fincas visitadas
2	Grupo Focal	4	12 mujeres (GF1) 7 mujeres (GF2) 7 hombres (GF1) 9 hombres (GF2)
3	Lluvia de ideas	4	12 mujeres (MP1) 7 mujeres (MP2) 7 hombres (MP2) 9 hombres (MP2)
4	Encuesta	10	2 mujeres 8 hombres (esto debido a que asistieron principalmente hombres a esta actividad)
5	Entrevista actores claves secundarios	2	3 miembros de la Junta de protección de Derechos Echeandía 1 miembro de la CCDID-E Echeandía 1 miembro Corporación UNOCACH
6	Encuentros con técnicos de la Fundación Maquita	2	3 técnicos en territorio de Maquita nos han descrito de forma verbal el trabajo desarrollado por el programa
7	Revisión de documentos provistos por F. Maquita		Consulta de documentación enviada. Evaluación de matriz de marco lógico.

Se consideró la observación (ficha de observación cuali-cuantitativa), lluvia de ideas, así como la implementación de instrumentos referentes a la sistematización-participación como eje transversal. En este último, se llevan a cabo grupos focales. Todos estos instrumentos se proponen desde la práctica de la sistematización participativa, ya que motivan a las y los agricultores beneficiarios, que formaron parte de la evaluación, a reconocer las ventajas y desventajas del programa a evaluar, desde su propia vivencia. Con ello, se obtuvo información de primera fuente para el desarrollo del presente informe.

### **1.3.1. Sistematización participativa**

La sistematización facilita el proceso de aprendizaje en base a las experiencias de las y los actores de un programa, con la finalidad de que se facilite la comprensión de los resultados alcanzados. Por lo tanto, la sistematización participativa resalta la posibilidad de que una parte representativa de todos los actores formen parte del proceso de sistematización.

Por lo general, el proceso se lleva a cabo por terceros, ya que permite realizar una evaluación objetiva. Con ello, las y los actores no se sienten comprometidos al expresar su sentir sobre su participación en el programa, sin que interfiera con su versión a ser sistematizada. Además, las organizaciones con ello tienen la posibilidad de establecer procesos de retroalimentación que sirvan como insumos para alcanzar una efectividad en las fases siguientes de ejecución, o para futuros programas que abarquen acciones similares.

### **1.3.2. Diseño de instrumentos de sistematización**

A continuación, se presentan los instrumentos diseñados para la sistematización del programa, conforme el proceso de consultoría de evaluación externa. La realización de un grupo focal tiene por finalidad recabar información a través del encuentro de un grupo de personas que compartan características similares entre sí, en relación con el objetivo de interés que los convoca. Desde los objetivos de resaltar la participación de las mujeres dentro del programa, se considera importante el poder separar los grupos por género para reducir la opacidad por superposición de género, que ocurre con mayor frecuencia sobre la figura masculina, y que puede disminuir la participación de las mujeres durante la realización del grupo focal, o ya sea por la influencia en las opiniones. La



separación de grupos, sin embargo, no debe significar la diferenciación de las preguntas previstas para la realización del grupo focal.

La lluvia de ideas se aplicó como instrumento de recopilación de información. Esto debido a que las condiciones en las que se desarrollaron los grupos focales facilitaron a que se pueda aplicar un método en el que se describa con las propias palabras de los beneficios, los logros alcanzados, los aprendizajes adquiridos, así como los requerimientos propios del proyecto. Se debe indicar que la participación en la lluvia de ideas fue en grupos separados por género para evitar superposiciones entre grupos. Además, para la triangulación de la información recibida, se aplica una encuesta a un grupo al azar de la población participante (en el cantón Echeandía). Finalmente como mecanismo de coevaluación se considera una matriz donde se establezca el cumplimiento de los indicadores.

## **2. PROCESO DE EVALUACIÓN – CUALI CUANTITATIVO**

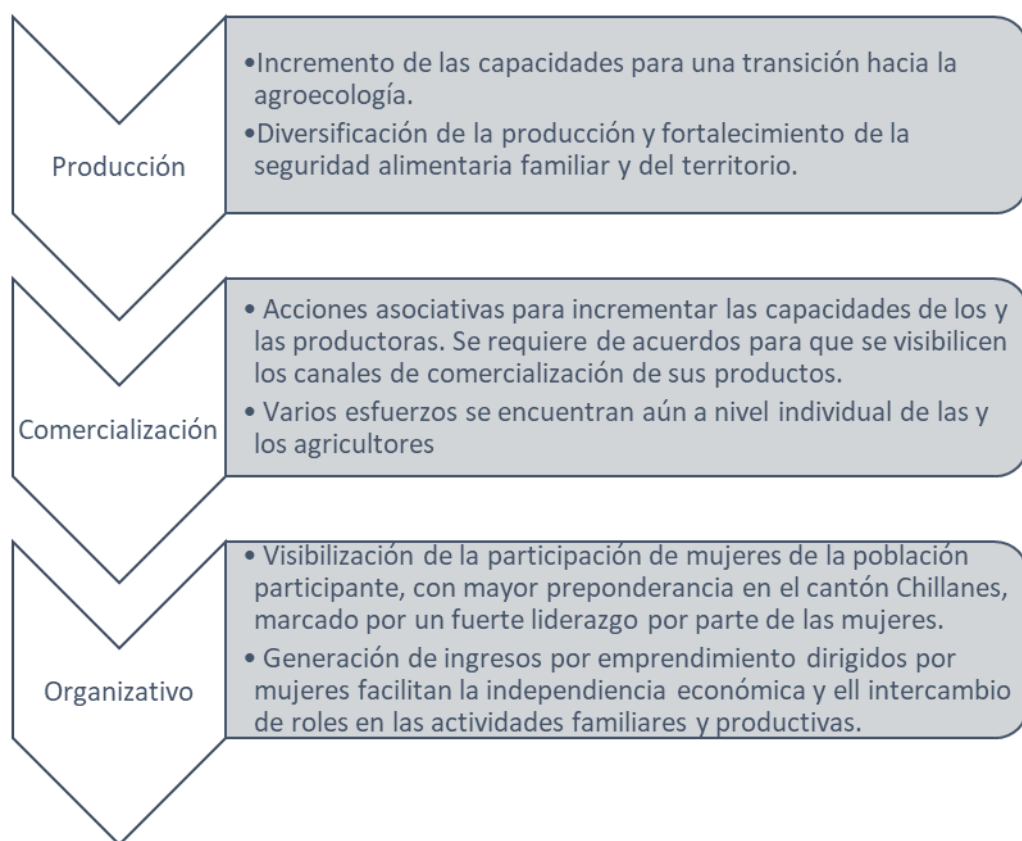
### **2.1. ANÁLISIS POR CRITERIOS DE EVALUACIÓN**

Para el trabajo en cada criterio de evaluación, que ha sido tomado en cuenta para la valoración del proyecto, se estableció una triangulación de la información, como se mencionó en el apartado anterior de metodología, aplicadas en el proceso de evaluación final del proyecto.

Los resultados se contemplan alrededor de los diferentes factores como: pertinencia, eficacia, eficiencia, sostenibilidad, impacto, participación, apropiación y administración de recursos. Con ello se ha logrado generar un análisis integral y la respuesta a las preguntas que en el proceso de evaluación se plantean, buscando conocer hasta qué punto la ejecución del proyecto ha logrado cumplir con las expectativas de las y los productores, implementar capacidades para el desarrollo económico, transición hacia la agroecología, fortalecimiento de cadenas de comercialización asociativa, y el fortalecimiento del conocimiento sobre los derechos de las mujeres.

## PERTINENCIA

La evolución de la pertinencia se centra en los tres ejes del proyecto. En este sentido, se observa que el proyecto ha sido contextualizado de acuerdo con la problemática local. A criterio de los productoras-es se reconoce la necesidad de capacitación para el mantenimiento de cultivos, fortalecimiento de emprendimientos dirigidos por mujeres que generen valor agregado y mejoren los ingresos por la venta de productos, además de establecer canales de comercialización que reduzcan la participación de intermediarios y ayuda a incrementar los ingresos.



**Figura 12.** Resumen de la evaluación sobre la pertinencia del proyecto.

Las actividades ejecutadas corresponden la necesidad de que los productores-as agroecológicos encuentren espacios de desarrollo asociativo, se genere asistencia técnica para generar capacidades. Ante ello se observa que la producción de bioinsumos representa una oportunidad que aporta a la sostenibilidad. Esto por cuanto ayuda a romper la estructura de dependencia con los agroquímicos. En primer lugar, porque genera un ahorro por la no compra de pesticidas. En segundo lugar, porque la aplicación y resultados del uso, en la apariencia y rendimiento de los



cultivos es visible frente a aquellos cultivos en donde se mantiene el uso de pesticidas (comparación entre fincas: 1 del proyecto y 2 vecino para producción de banano) cuyo testimonio también se lo recibió durante el grupo focal. (ver fotografía 1).

Por otro lado, es importante mencionar que las actividades desarrolladas para alcanzar el primer resultado son pertinentes a la realidad nacional actual. Mencionándose que a partir de la implementación del programa de capacitación modular, varias asociaciones comunitarias se muestran reactivadas y retoman procesos para la mejora de su gestión organizacional, como la construcción de planes de trabajo, reuniones de la asociación y elaboración de propuestas de desarrollo comunitario, las mismas que serán presentadas ante las instancias gubernamentales competentes; esto en el marco de la reactivación productiva y económica post pandemia.



**Fotografía 1.** Información recopilada a partir de la lluvia de ideas al grupo de hombres en el cantón Echeandía.



La ejecución del proyecto ha facilitado que la población participante de los cantones Chillanes y Echeandía se han involucrado en un proceso de capacitación y concientización de la producción agroecológica. Esto se refiere a que se ha impulsado el desarrollo de capacidades para la preparación e implementación de bioinsumos para una producción agrícola sin químicos. Esto resalta en varios momentos, donde se reconoce la importancia de poder acceder a productos sanos y saludables desde el autoconsumo.

Las distintas actividades responden a las necesidades de agricultoras-es. Los resultados de estas tienen mayor acción sobre la producción y la organización. Es decir, el proceso que facilita la transición hacia prácticas agroecológicas es visible en varios aspectos, como la mejora de los rendimientos de los cultivos, así como a la producción de bioinsumos que genera autonomía. Así también, la concienciación para que las mujeres se vinculen a los procesos de toma de decisión, son de las acciones que se reconocen dentro de la población objetivo. Es decir, este proyecto ha permitido continuar con acciones que se desarrollaron en el territorio con la finalidad de generar propuestas de transición hacia la agroecología, motivadas por los efectos que se evidencian de la aplicación de este sistema de producción.

Por otra parte, el gobierno nacional se mantiene en el desarrollo de políticas que incentivan la producción convencional, con estructuras de capacitación y acompañamiento para productoras-es, desarrolladas a partir de los conceptos de la Revolución Verde. En el caso de instituciones locales, o de ámbito nacional, se infiere que existe una orientación hacia prácticas de agricultura convencional. Es decir, la población participante menciona que el proyecto ejecutado por Maquita ha promovido la reducción del consumo de pesticidas y la participación de la mujer en actividades económicas que reduzcan la dependencia económica.

Además, las limitaciones que existen a nivel rural condicionan a que la agricultura familiar y campesina (AFC), ya que los espacios de comercialización no generan una diferenciación del origen y calidad por parte del consumidor, así como los costos de producción, sumados a los costos para el transporte de salida de los productos a los mercados locales reducen considerablemente el margen de ganancia. Es decir, se establece una generalización de la producción, sin incentivos para que se amplíen las franjas de producción orgánica y agroecológica. Por lo tanto, existen también

debilidades y amenazas en cuanto a la factibilidad de acceso a canales de comercialización que promuevan la producción orgánica.

En este sentido, el proyecto tiene pertinencia ya que se ha pensado desde la necesidad de fortalecer las prácticas de producción sostenible. Es decir, se aporta con opciones a las y los agricultores para que puedan sus productos alcancen una diferenciación, en especial porque las personas titulares de derechos del proyecto reconocen la importancia de producir alimentos sin el uso de pesticidas. En especial, porque reconocen que no ponen en riesgo la salud de sus familias y de los consumidores-as. Además de identificar que existe un incremento en el rendimiento y las características sensoriales de sus productos (banano, aguacate o cacao p.e. cuyo peso por unidad de venta se ha incrementado).

Esto sin duda representa una oportunidad para fortalecer la seguridad y soberanía alimentaria local y de la población participante en el proyecto. Estas prácticas han aportado a mejorar la alimentación y salud de las familias de las y los agricultores, garantizado una alimentación sana con variedad de productos, estableciendo una agricultura de autoconsumo y su excedente es direccionado para la comercialización.

Las actividades ejecutadas en el proyecto se focalizan en la mejora de los rendimientos de producción, así como de prácticas postcosecha que mejoren la calidad de los productos que llegan a los mercados locales, en especial para el caso de la producción de Chillanes.

Por otro lado, las prácticas que se generan en el cantón Echeandía aportan con una diversificación de productos a los mercados de la provincia de Los Ríos, Guayaquil y Santa Elena. Es decir, se contribuye a la seguridad alimentaria territorial, a su vez se logra mejorar la capacidad de resiliencia a pérdidas por plagas o sequías, así como se influye positivamente en la generación de ingresos económicos para las familias.

Al momento se visibiliza que se ha logrado promover un modelo de producción apegado a las prácticas agroecológicas, reemplazando la dependencia del uso de agroquímicos. Con ello además se ha generado un ahorro en el gasto de productos químicos, y un ingreso adicional por la venta de bioles (p.e. biol de majada de cuy o de borrego), soluciones para el control de plagas (p.e. agua de vidrio) y otros tipos de fertilizante de origen orgánico.

Por otra parte, el involucramiento de las mujeres en actividades productivas ha facilitado concientizar y empoderar a las familias, por medio de actividades que promueven la asociatividad y organización dentro del grupo de agricultoras/es. Así también, en el marco de mejorar las relaciones entre productoras-es, se identifica un trabajo que promueve la participación colectiva, en donde se logran fortalecer las capacidades asociativas, y no solo individuales. En la Fotografía 1 se identifican acciones que mantienen pertinencia con la realidad local de las y los productores.

Los mecanismos sobre los cuales se ha logrado el involucramiento de las personas titulares de derechos se apegan a las demandas locales. Es decir, el aporte del proyecto para la implementación de tanques de producción de bioinsumos con posibilidad de abastecer a otros productoras-es, así como la instalación de riego tecnificado en fincas, son pertinentes acorde al contexto del territorio.

Durante el levantamiento de información, las y los agricultores mencionan que los talleres recibidos han permitido generar conciencia sobre los beneficios de una producción sostenible, y con ello convertirse en agentes facilitadores del cambio en su zona. Además, ha mejorado la asociatividad en las comunidades, ya que se transfiere la información de las capacidades y se presta mayor apoyo, de acuerdo a las necesidades de la comunidad para continuar con una producción más sana, consciente y limpia.

Dentro de las estrategias para atender varia de la problemática, se ha acudido al trabajo con actores locales. Para aquello, se ha identificado que se han generado resultados por la coordinación con concejales del cantón Echeandía, para aprobación de una ordenanza que genere espacios de comercialización permanentes. Así también en el mismo cantón se ha coordinado con la Junta cantonal con capacitaciones de Violencia Basada en Género, además de su constante apoyo y seguimiento de casos que se han presentado en el último año.

Varias de las actividades ejecutadas en el proyecto aportan a la independencia económica de las mujeres. Al respecto, se observa que existe una diferencia en las familias de la población participante del proyecto sobre el intercambio de roles dentro de las tareas del hogar y las actividades agrícolas. En este sentido, el involucramiento de las mujeres dentro de los espacios de decisión es notorio, impulsado por un fuerte liderazgo, especialmente en Chillanes. En el caso de



Echeandía la participación de las mujeres en las actividades productivas facilita la participación también económica. Con ello, se puede entender la posibilidad de generar formas equiparadas de decisión, así como de continuidad sobre los procesos de producción sostenible, ya que se crea una mayor importancia a la necesidad de proveer a la familia de alimentos sanos y saludables.

Adicionalmente, en cuanto a la pertinencia se puede mencionar que productoras-es dentro de sus fincas aprovechan los conocimientos e insumos entregados dentro del proyecto; con la aplicación de estos se cuenta con un proceso circular amigable con el medio ambiente, se tiene una variedad de productos dentro de las fincas con la utilización de biocontroladores y abonos orgánicos, se cuenta con una producción más limpia y sostenible, lo cual genera alimentación de auto sustento saludable para las familias y una economía más estable debido a la venta de los excedentes de su producción. Estas acciones corresponden a los problemas identificados con los objetivos propuestos, brindando alternativas sustentables y sostenibles a la población beneficiaria del proyecto. Así mismo se aprovecha las sinergias que se muestran localmente en cuanto a alianzas estratégicas y apoyo de gobiernos locales para poder respaldar los sistemas de producción agroecológica y especialmente mostrar los beneficios de su consumo para generar más canales de difusión para la comercialización de estos a nivel local y con las provincias vecinas.

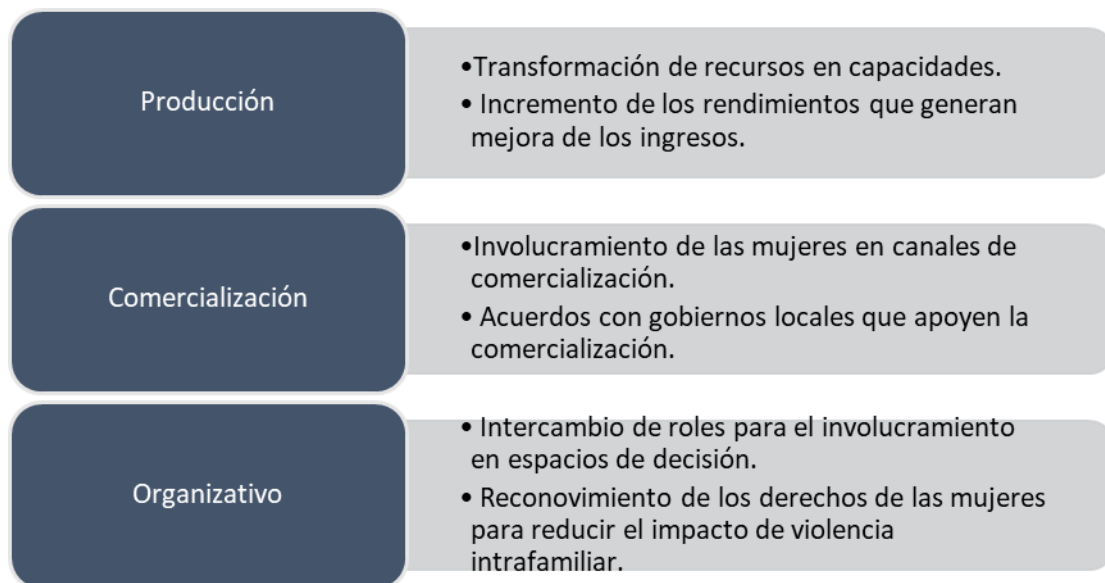
En cuanto a la pertinencia se evalúa que los resultados alcanzados y las estrategias establecidas buscan cumplir con los objetivos planteados por el proyecto, teniendo injerencia principalmente en un contexto local, sin alejarse de las tendencias de desarrollo sostenible que actualmente se impulsan con mayor énfasis a nivel mundial, como lo es la producción agropecuaria más limpia, que buscan cuidar del medio ambiente y de la salud de los beneficiarios mediante el fomento de sistemas de producción más amigables como es la agroecológica, acompañado de estrategias con enfoque de género, fomentando el empoderamiento y acción notable de más mujeres de la población participante del proyecto. Se puede indicar que en base a la información que arrojan los instrumentos metodológicos aplicados, se observa una notable calidad en cuanto a las actividades y resultados obtenidos de la intervención del proyecto, observando una correspondencia con las necesidades y prioridades que demanda principalmente de la población beneficiaria, así como de



los actores clave y las entidades locales que han sido participes y colaboradoras con el proyecto.

## EFICACIA

La eficacia de los resultados evidenciados durante la evaluación permite resaltar el sentir de la población participante, quienes se muestran empoderados/as bajo la posibilidad de tener la posibilidad de producir alimentos sanos y saludables que pueden consumir, así como que al comercializarlos mejoran la vida de las personas. Así también, especialmente en el grupo de mujeres, se reconoce que existe entusiasmo por cuanto tienen la posibilidad de generar sus propios ingresos, mediante la elaboración de productos con valor agregado. Acciones que demuestran resultados sobre las actividades planteadas.



**Figura 13.** Resumen de la evaluación para la eficacia.

El proyecto ha mejorado los conocimientos sobre prácticas sostenibles de producción agrícola. En especial, se observa en esta evaluación que las mujeres participantes de los talleres programados por el proyecto tienen igual o mayor incidencia en la puesta en marcha. Es decir, se pone en práctica los conocimientos adquiridos e impulsan un cambio dentro de las asociaciones. Es posible decir, además, que los cambios acrecientan las posibilidades de sostenibilidad en el tiempo, por cuanto se genera una complementariedad en los roles de hombres y

mujeres, p.e. un proceso de colaboración en las labores de casa, así como en los procesos de producción y comercialización.

En el cantón Echeandía, se cuenta con la participación mayoritaria de mujeres dentro del proyecto, así como también la población joven tiene mayor participación en el cantón.

El ingreso agrícola corresponde a la primera fuente de ingresos en el sector. Esto facilita que exista la apertura para el cambio en las prácticas de producción. Además, el proyecto se presenta eficaz por atender las necesidades de insumos de las y los productores. En el cantón Echeandía se pudo evidenciar la asistencia con sistemas de riego para la producción agrícola, así como el incentivo hacia la producción de insumos orgánicos para la fertilización y control de plagas.

Los resultados sobre la eficacia del proyecto muestran una mejora de la productividad de las fincas de las y los agricultores, poniendo como prioridad la seguridad alimentaria, a través de la implementación de sistemas agroecológicos con enfoque de género, encaminados hacia un proceso de comercialización justo para así mejorar su autonomía económica, por tanto, desde el análisis de la eficacia se muestra que el proyecto logra alcanzar los resultados propuestos, por tanto cumple con los objetivos específicos y general.

El fortalecimiento de las capacidades para mejorar el sistema agroalimentario, con la provisión de alimentos sanos y saludables influye en el territorio. Es decir, que el proyecto ha fortalecido en los sistemas de producción agroecológicos sostenibles, y el impulso de la economía local solidaria que articula el comercio justo y el consumo responsable por parte de la población.

También, el cambio en términos de mejora en la alimentación gracias a los nuevos procesos de producción que han experimentado las familias beneficiarias del proyecto ha influenciado en que exista el interés de las y los vecinos a su alrededor por conocer sobre los beneficios de las prácticas sostenibles. Estas acciones han logrado que quienes producen bajo procesos agroecológicos sean referentes en sus sectores, con ello se ha dado un cambio en la alimentación con producción agroecológica para el autoconsumo, esto gracias a la implementación de capacitación y la puesta en práctica. Gracias a estas capacidades adquiridas se ha



logrado elaborar bioinsumos líquidos y sólidos, además de la recepción en una finca con la implementación de un sistema de riego (Echeandía) y el inicio de un emprendimiento con la entrega de una despulpadora para la elaboración de pulpa de mora (Chillanes). La dotación de este equipo, sumado al proceso de generación y fortalecimiento de capacidades de mujeres y hombres de la asociación han favorecido la generación de su producto estratégico pulpa de mora, cumpliendo prácticas correctas de higiene y con la calidad para los consumidores de cadenas cortas, convirtiéndose en una alternativa para la generación de ingresos principalmente de las mujeres, como lo indican los técnicos de Maquita.

Varios de los resultados evidencian que ha existido la participación de mujeres (principalmente en el cantón Chillanes) y jóvenes (en el cantón Echeandía). El reconocimiento de una problemática de estructuras de tipo patriarcal ha facilitado la sensibilización sobre los problemas de violencia de género. Con ello, el proyecto ha ayudado a implementar modelos de equidad de género dentro de la organización. Para la sostenibilidad de estos modelos se ha observado la importancia de brindar herramientas para que exista un protagonismo de las mujeres dentro de todas las actividades del proyecto. A criterio de los hombres en la realización del grupo focal, las mujeres son quienes ponen mayor interés y se ponen al frente para seguir desarrollando los procesos aprendidos en el proyecto. Inclusive, se vuelven referentes dentro de los espacios en los cuales se desarrollan.

En este sentido, de la argumentación por parte de la junta cantonal se comenta que se ha logrado reducir los índices de violencia de género. Sin embargo, es necesario conocer las cifras con exactitud de esta argumentación y entender cuáles son los factores que influyen en este resultado. Por ejemplo, el representante de la Junta Cantonal de Protección de Derechos indica en entrevista que han recibido un menor número de denuncias desde la implementación de los talleres de sensibilización, se menciona que las mujeres sienten que existe un respaldo al presentar la denuncia, además que sienten que pueden ser agentes de cambio en los espacios en los que se encuentran. Los técnicos de Maquita mencionan que estos espacios de concertación y diálogo público permitieron analizar las situaciones vigentes en torno al ejercicio de derechos en cada territorio; acción que se desarrolló conjuntamente con los representantes de las instituciones garantes de derechos, cabe mencionar





que la hoja de ruta se alinea a la Agenda Local de Igualdad de Género del cantón Echeandía.

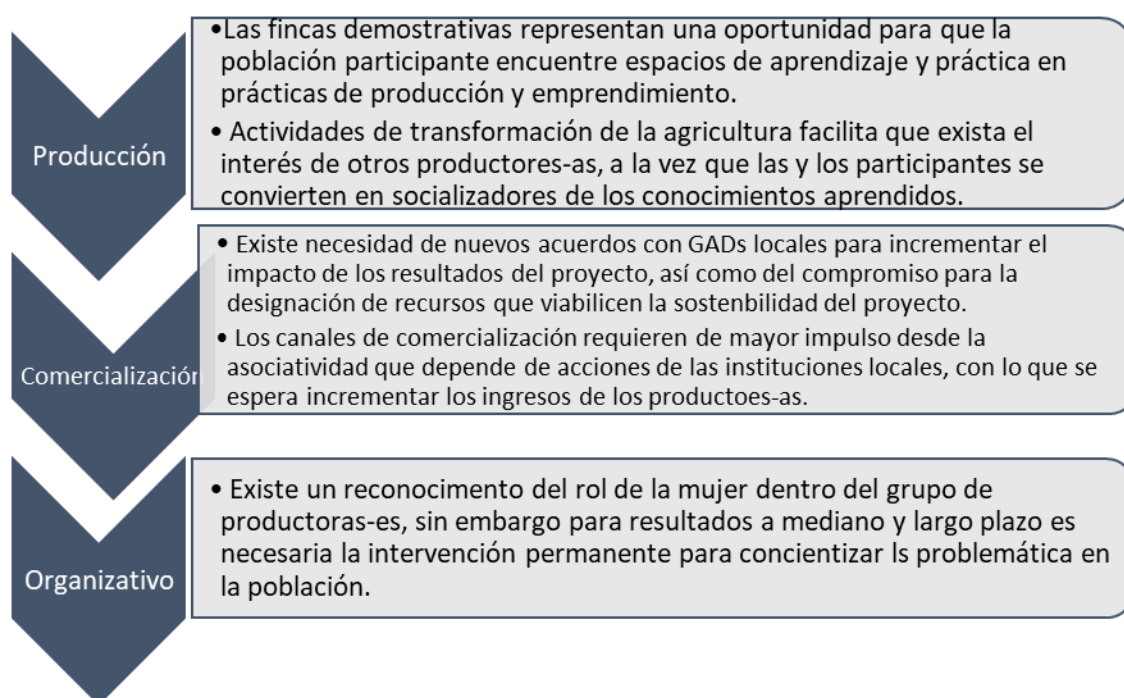
Por otro lado, la interacción del proyecto con actores y entidades locales de las zonas de intervención ha facilitado que exista coordinación con los actores del cantón Chillanes. Esto con la finalidad de se implementen políticas públicas dentro del consejo cantonal en pro de las y los productores. Se espera que las autoridades electas para el nuevo periodo en el 2023 impulsen el acuerdo para la generación de una ordenanza que fortalezca a la producción sostenible, esto para dar mayor potencialidad en la producción y la comercialización.

Respecto a la eficacia es importante indicar que los resultados obtenidos del proyecto muestran un alto grado de cumplimiento del objetivo específico, evidenciándose que se desarrolla el fomento del ejercicio del derecho a la soberanía alimentaria y a la participación de 49 productoras y 37 productores en los cantones de Chillanes y Echeandía, a través del fortalecimiento de sus sistemas de producción agroecológicos sostenibles, la gobernanza asociativa, y el impulso de la economía local solidaria que articula el comercio justo y el consumo. Para dar constancia al cumplimiento de este objetivo se puede observar factores tales como, una población participante con mayor grado de concientización sobre los beneficios de realizar una producción más limpia y saludable con el medio ambiente y las personas como lo es el actual proceso de transición agroecológica, el empoderamiento de los-as agricultores-as, especialmente de las mujeres y jóvenes en la mejora de sus capacidades productivas, de comercialización y organizativas, así como el impulso al desarrollo de nuestros productos con valor agregado, lo cual permite el desarrollo de economía local circular de la AFC. Estas acciones muestran a agricultoras-es que han aumentado sus capacidades de auto gestión, ya que evidencian el impulso que tienen por sostener los sistemas de producción aplicados, buscando darle auto sustentabilidad a los procesos una vez que el proyecto culmine, evidenciándose que buscan generar alianzas estratégicas por ellas-os mismos con vecinos de provincias cercanas, especialmente para los procesos de adquisición de insumos para la elaboración de bioinsumos y para la comercialización de los productos con valor agregado que han logrado desarrollar.



## EFICIENCIA

La evaluación de la eficiencia permite establecer que los acuerdos con actores locales y los representantes de las asociaciones han aportado a la ejecución de las actividades, optimizando para aquello los recursos físicos, humanos y financieros preestablecidos. Durante la evaluación se observa la necesidad de contrastar con evidencias de ejecución de las actividades para comprobar la eficiencia de lo estipulado en la Tabla 3 que corresponde a las actividades y su cumplimiento conforme la Matriz de Marco Lógico.



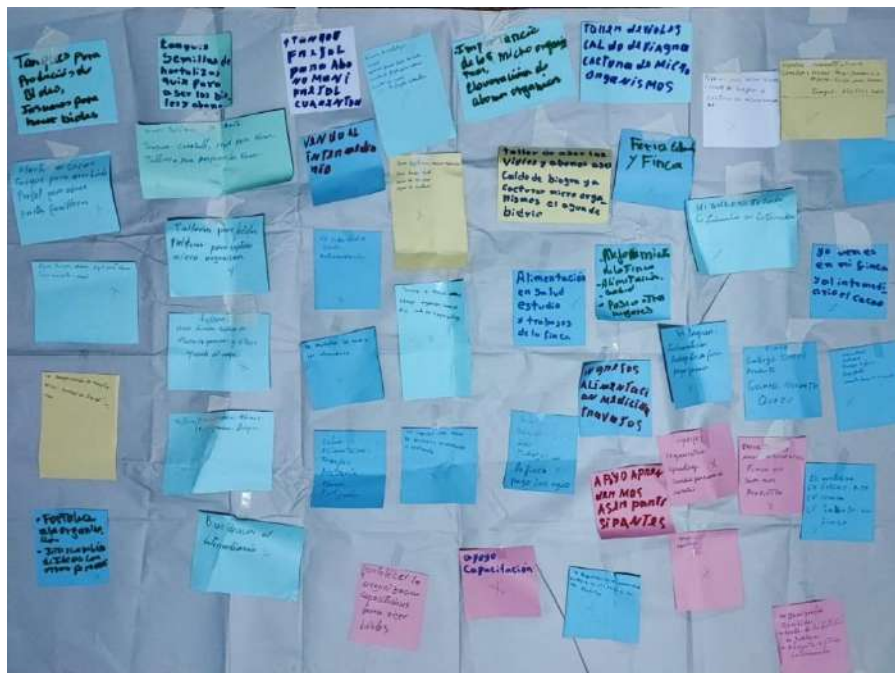
**Figura 14.** Resumen de la evaluación para la eficacia del proyecto.

Las actividades ejecutadas en el proyecto evaluado presentan una transformación eficiente de los recursos en capacidades. En especial, en la elaboración de bioinsumos, lo cual constituye un mecanismo de autosuficiencia para la producción, ahorro porque ya no requiere comprar agroquímicos, mantiene en su finca los insumos necesarios para mejorar los rendimientos, además que se potencializa una fuente de ingresos por la venta a otros agricultores.

Los recursos empleados, como capacitación y acompañamiento, han permitido fortalecer los procesos de producción agrícola, que principalmente se encuentra destinada al autoconsumo familiar. Con ello, se expone la importancia del trabajo de acompañamiento por parte del equipo técnico de Maquita en las actividades de

producción y manejo de prácticas sostenibles. Este acompañamiento ha logrado incentivar a las y los productores a continuar con procesos de producción agroecológica que busque generar soberanía y seguridad alimentaria, por medio de la disponibilidad de alimentos sanos y saludables. Esta acción buscó visibilizar los beneficios de los alimentos provenientes de la agroecología, desempeñando la campaña denominada “Más color, Más vida” que se promocionó en varios medios de comunicación masivos instando a las y los consumidores a optar por opciones de alimentación más nutritivas y saludables, adquiriendo los productos agroecológicos de la AFC de las y los productores participantes del proyecto.

De acuerdo a las entrevistas realizadas se observa que, se ha logrado una articulación con la junta protectora de derechos del cantón Echeandía, con la cual se realizó un grupo de talleres sobre violencia basada en género. También, del seguimiento de los casos presentados para sensibilizar sobre la problemática local. Esto ha dado como resultado el empoderamiento de las mujeres y jóvenes, dando un cambio dentro de las familias y de la comunidad, generado reconocimiento en cuanto a las capacidades y liderazgo. La Fotografía 2 menciona los aportes del grupo de mujeres, en cuanto a que el proyecto ha cumplido con los ofrecimientos propuestos al inicio de este.



**Fotografía 2.** Información recopilada a partir de la lluvia de ideas al grupo de mujeres en el cantón Chillanes.

Esta evaluación identifica que el cronograma de actividades y su implementación se han dado acorde a las necesidades encontradas en el territorio, ya que con esto han logrado llegar de mejor manera a la población participante y suplir la deficiencia de insumos, especialmente en el cantón Echeandía. Con ello se ha establecido una concientización sobre la agroecología, permitiendo que se empoderen y que puedan empezar la implementación de los biocontroladores y bioles dentro de sus fincas, a fin de empezar una producción amigable con el medio ambiente.

El nivel de participación de los socios-as con ha sido permanente, ya que se ha trabajado con capacitaciones, entrega de herramientas e insumos, además de asesoramientos constantes con los técnicos de Maquita-Bolívar, esto hace que tengan una colaboración constante y una retroalimentación para el desarrollo del proyecto. Se ha visto la participación activa de los Gobiernos Autónomos Descentralizados (GADs) de los cantones de Chillanes y Echeandía, la Junta Cantonal de Protección de Derechos (Echeandía), Redes de Protección de Derechos, Consejos Cantonales de Protección de Derechos, Comisiones de Género, que ha permitido el empoderamiento de la mujer y un constante seguimiento en temas como la violencia basada en género. Además de vincularse con el concejo del GAD de Chillanes para el impulso de una ordenanza en post de la producción agrícola sostenible, Ministerio de Agricultura, la Red de Emprendedores. Dicho por los técnicos de Maquita cabe mencionar que cada uno de estos espacios localmente generados en Chillanes y Echeandía han favorecido la participación activa de mujeres y jóvenes quienes con lo aprendido y profundizado, generan nuevas prácticas productivas basadas en el principio de la sostenibilidad de la tierra y el entorno.

Así mismo es importante destacar la necesidad de establecer procesos que permitan contar constantemente con canales de distribución y comercialización; así como el impulso por parte de la Corporación UNOCACH hacia la comercialización de los productos provenientes de la agroecología, especialmente aquellos con valor agregado que se han desarrollado en el marco del proyecto (pulpas de mora y tomate de árbol).

El nivel de participación en el proyecto que se ha identificado es alto. Por una parte, se mencionó a través de los grupos focales que al inicio algunas personas se mantenían en desconfianza de alcanzar rendimientos en cuanto a la producción. Principalmente, porque el cambio de prácticas convencionales a otras de tipo



agroecológicas resultaba desconocido. Sin embargo, con el transcurso de las actividades, han podido visibilizar los resultados, donde los rendimientos han resultado positivos, el control de plagas se mantiene bajo insumos producidos por los mismos agricultores, y que adicionalmente no pone en riesgo su salud. Con ello se ha logrado que los agricultores-as participen activamente de todas las actividades y que entre ellos transfieran conocimientos para mejorar sus sistemas de producción agroecológicas.

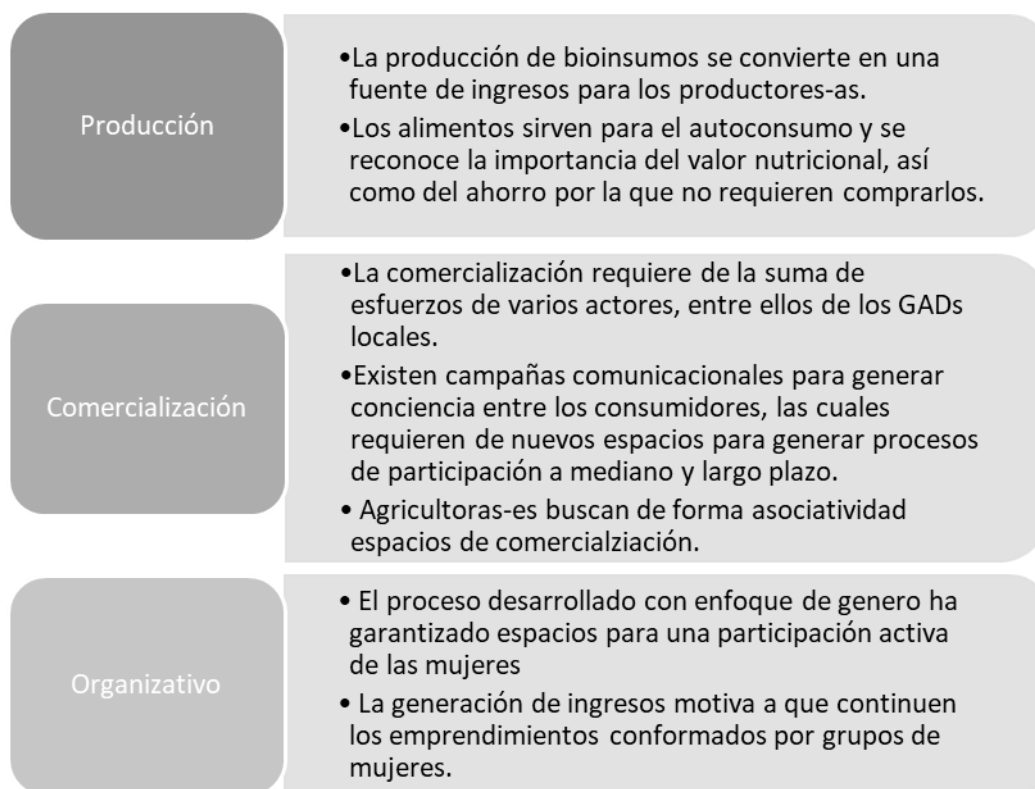
El aumento de las capacidades de las y los productores es el principal en el que se considera la eficiencia del proyecto. Es decir, ha logrado una transformación de los recursos hacia la posibilidad de que exista la producción de bio insumos, huertos agroecológicos, además del impulso de emprendimientos dirigidos por mujeres. Los resultados alcanzados han facilitado la incorporación de recursos para que se pueda establecer la sostenibilidad de las capacidades instaladas.

Se puede evidenciar en las tablas de ejecución financiera (anexos) el cumplimiento de las actividades acorde a los presupuestos establecidos inicialmente. Por lo descrito anteriormente se evidencia que ha sido eficiente la transformación de los recursos en los resultados alcanzados por el proyecto.

## **SOSTENIBILIDAD**

La sostenibilidad del proyecto mantiene un fuerte pilar en los sistemas de producción. Esto debido a que existe potencialidad para que los agricultores-as sean formadores a nivel territorial, considerando además que la implementación de fincas demostrativas son un espacio de aprendizaje/práctica, donde se pueden evidenciar los beneficios de prácticas sostenibles. Así como evidenciando un progreso tecnológico apropiado mediante la implementación de sistemas de riego. A decir de los técnicos de Maquita y de los-a agricultores-as se menciona que dichos sistemas de riego han permitido realizar el uso adecuado y eficiente del agua de acuerdo a los requerimientos de los cultivos, generando ahorro de este recurso así como la reducción del esfuerzo físico y horas de trabajo principalmente para mujeres, así como también una producción más eficiente. Por otro lado, es importante destacar la dotación de insumos y recursos necesarios para fomentar los SARS, la fabricación de bioinsumos, la transformación tecnológica de productos con valor agregado. Todas estas acciones facilitan el encarnar los procesos aprendidos por parte de la

población participante del proyecto, dándole facilidades palpables en sus procesos productivos, organizativos y de comercialización.



**Figura 15.** Evaluación de la sostenibilidad del proyecto.

La población participante en el proyecto, especialmente del grupo de mujeres, en las encuestas y grupos focales manifiestan que han “aprendido mucho” en los talleres de producción agroecológica. Inclusive, en el grupo de hombres se señala que al involucrarse la pareja en los talleres existe mayor retentiva, y “si algo se le olvida al uno, ellas tienen mejor memoria”. Con ello, es relevante los resultados de las capacitaciones, conocimientos transmitidos de manera comunitaria y su puesta en práctica, logrando contar con autosuficiencia en la producción de bio insumos y bioles.

Se identifica un proceso técnico para la preparación de estos bioles, desde la sinergia, ya que se utiliza en su mayor parte materiales orgánicos que se encuentran en el sector, esto hace que puedan encontrar los insumos más cercano y fáciles de obtener. Este empoderamiento permite observar de manera más palpable los



beneficios de este nuevo proceso de producción agroecológica y su futura auto sostenibilidad una vez finalizado el proyecto.

Dentro de la capacidad de contar con fortalecimiento al empoderamiento de la mujer y jóvenes, las instituciones públicas como la Junta Cantonal de Protección de Derechos (Echeandía) han estado presentes, esto ha dado como resultado que se tenga un rol equitativo, dentro de las acciones del hogar y de las fincas. Adicionalmente, al vincular a líderes de mujeres en la representación de las asociaciones, se logra promover agentes de cambio en las comunidades, además que se identifica que la población que las rodea las identifica como ejemplos a seguir. Con estas acciones se ve un beneficio palpable en los colectivos más vulnerables y un compromiso sólido con las instituciones titulares de deberes para afianzar y mantener los resultados obtenidos hasta el momento con el proyecto. A decir por los técnicos de Maquita se puede evidenciar con la aplicación del proyecto la disminución de las desigualdades de género y al empoderamiento de las mujeres, a través del fortalecimiento y/o generación de capacidades en los ámbitos organizativo, productivo y comercial, siendo imperante la articulación e involucramiento con los actores locales en Chillanes y Echeandía garantes de derecho, para además de fortalecer las acciones que se han generado con el proyecto, se dé continuidad y profundización de las mismas, en especial los procesos de sensibilización en torno a temas de ejercicio de derechos para una vida digna y plena.

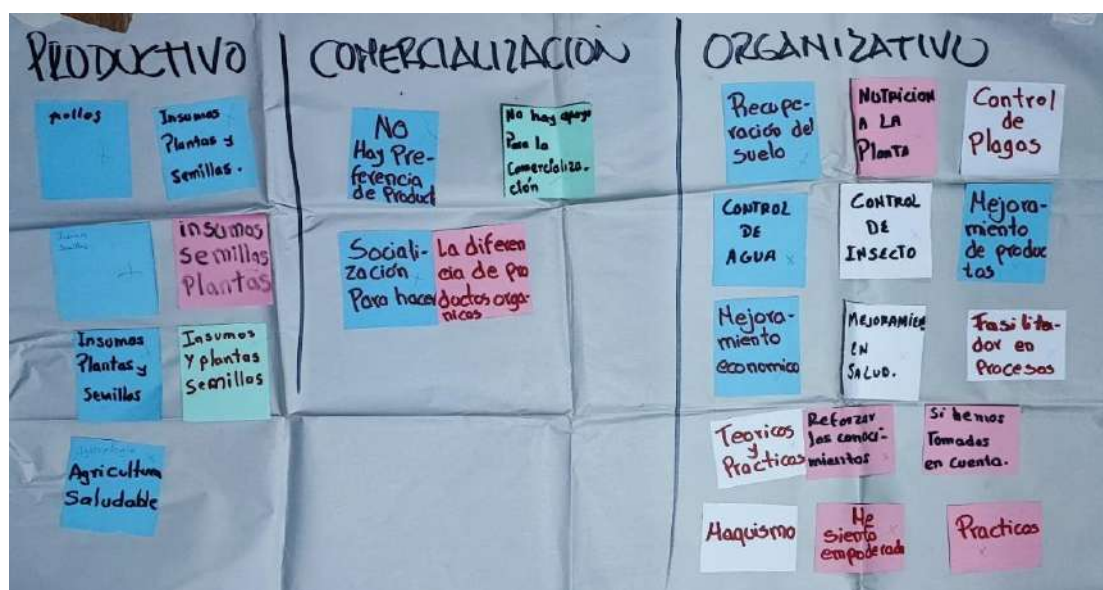
En el marco de la sostenibilidad del proyecto, las y los productores van desarrollando destrezas y habilidades para la generación de recursos de acuerdo a los conocimientos adquiridos, además la Fundación Maquita hasta ahora sigue aportando con capacitación y seguimiento constante para que agricultoras-es tengan una mayor ayuda en cuanto a su desarrollo local y la auto sostenibilidad de las acciones llevadas a cabo por el proyecto.

De acuerdo a lo observado, la ejecución del proyecto se ha adaptado a las necesidades individuales, además de poder brindar respuesta para garantizar el compromiso en la participación. Con ello, se observa que existen lazos de confianza entre el personal técnico de fortalecimiento de la producción y la población objetivo. Esto podría ayudar a que en actividades futuras se mantenga el compromiso de los



agricultores-as y, lo cual aporta a la ejecución del proyecto. Observándose que se ha influido de manera positiva sobre la capacidad institucional

Se evidencia además que, el proceso que han seguido los titulares de derechos da como resultado la generación de capacidades in situ, de cada uno de los productores y productoras. Es decir, se propone que sean autosuficientes para garantizar su continuidad en las prácticas sostenibles en el tiempo. Un ejemplo de aquello es el aprendizaje y manejo en la preparación de insumos, como bioles, su forma de utilización y los beneficios que trae con ello.



**Fotografía 3.** Información recopilada a partir de la lluvia de ideas al grupo de hombres en el cantón Chillanes.

Si bien hasta el momento los actores e instituciones clave que han apoyado al proyecto se han mostrado en constante colaboración y han manifestado el compromiso sólido para dar continuidad a las acciones hasta el momento alcanzadas, no se tiene certeza de la capacidad de gestión y dotación de recursos económicos que las mismas puedan brindar para dar continuidad a los resultados del proyecto una vez finalizado el mismo; esto principalmente debido a los cambios de autoridades locales que se llevarán a cabo a partir del mes de mayo 2023, debido a las elecciones recientemente desarrolladas en el Ecuador.

El fortalecimiento organizativo puede ser uno de los pilares más relevantes que logran dar sostenibilidad al proyecto in situ, ya que con la organización de las y los agricultores se pudo lograr mantener la auto gestión y la economía necesaria para



sostener lo trabajado hasta el momento, más allá de la culminación del proyecto. Se evidencia el compromiso de la población participante por mantener las prácticas aprendidas y generar procesos de auto gestión que en los últimos meses los vienen desarrollando con el acompañamiento técnico de Maquita. Así mismo fruto de los procesos de innovación (transformación de productos con valor agregado) las y los agricultores se sienten motivados a poder desarrollar productos que les permitan visibilizarse y posicionarse en nuevos mercados, para que de esta manera pueda generarse mayores ingresos económicos para su comunidad. Al contar con el fortalecimiento organizativo y la concientización de la importancia de la auto sustentabilidad y auto gestión por parte de las y los agricultores, se podrá continuar beneficiándose de las mejoras alcanzadas una vez culminado el proyecto. La sostenibilidad se expresa de acuerdo con la posibilidad de reproducir lo aprendido en el tiempo para mantener el beneficio adquirido.

## **IMPACTO**

La concientización en la producción agroecológica es uno de los principales impactos detectados en el proceso de evaluación, ya que con esta se empoderan las familias de la población participante del proyecto. Con ello se busca el cambio total del uso de agroquímicos dentro de sus fincas. El mecanismo de capacitación que se ha emprendido representa un aspecto a considerar ya que ha permitido que la familia se involucre en el proceso de elaboración (hombres, mujeres y jóvenes). Además resalta la puesta en práctica de las capacitaciones, lo cual genera que se tenga un punto de partida para que se establezcan procesos para la obtención de bio insumos. Por otro lado, la aplicación de los productos para control de plagas o fertilización ha sido una oportunidad para evidenciar los resultados de su uso y aplicación, lo cual lo reflejan en mayores ingresos.

Cabe destacar que el entusiasmo e impulso de alternativas antes inexistentes en la zona, para poder brindar nuevos productos agroecológicos genera expectativas para poder obtener un mejor precio para su producción por los beneficios que brindan estos alimentos, adicionalmente por los productos con valor agregado (producción de pulpas de frutas) y artesanía, representando una oportunidad para mejorar las condiciones de vida de las y los agricultores. Al respecto se puede mencionar, el acuerdo de los productores-as para adecuar un espacio que servirá para el



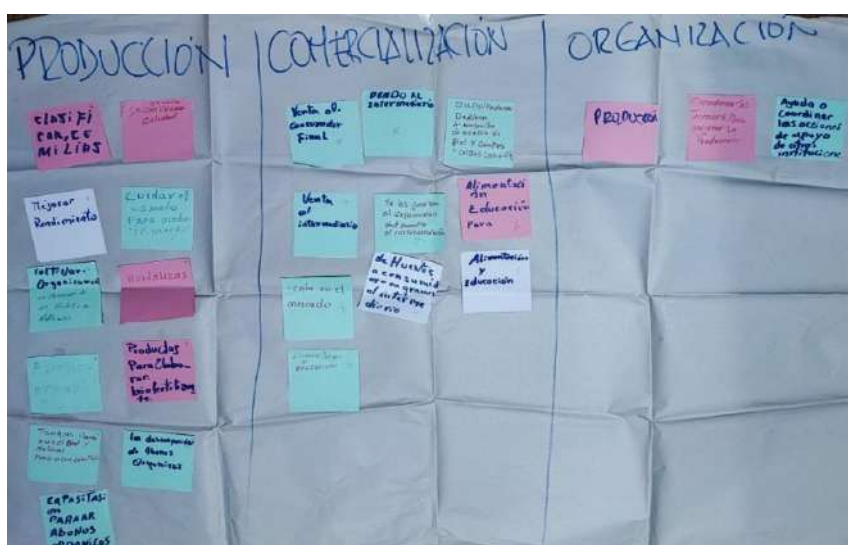


desarrollo de la planta de producción de pulpa de mora y tomate de árbol. El impacto es significativo, debido a la probabilidad de poder tener mayor variedad en los productos que ofertan al consumidor, brindando alimentos orgánicos con valor agregado que pueden tener mayor durabilidad en el tiempo y poder ubicarse en mayores canales de comercialización, evidenciando el trabajo que desarrolla la comunidad ante consumidores que aprecian los alimentos agroecológicos.

La participación de las mujeres y jóvenes dentro del proyecto ha generado en ellas y ellos un proceso de empoderamiento, lo cual muestra un cambio de paradigma en la comunidad. Es decir, se reconocen las capacidades y el liderazgo, además de generar independencia y mayor dignidad individual, que se contagia a todo el grupo de mujeres que comparten sus logros en los talleres.

Se puede apreciar que el grupo de mujeres relacionadas con emprendimientos, así como de productoras-es, son los que logran asimilar de mejor manera los aprendizajes y la implementación en la finca. También, en el proceso de comercialización y en el fortalecimiento de capacidades organizativas se observan resultados mucho más tangibles, con lo cual se pueden establecer procesos para generar transferencia de conocimiento a la comunidad.

La Fotografía 4 presenta la información recopilada en el cantón Echeandía. Los resultados, de acuerdo con las mujeres participantes resaltan el impacto del proyecto para mejorar las capacidades.



**Fotografía 4.** Información recopilada a partir de la lluvia de ideas al grupo de mujeres en el cantón Echeandía.

Gracias a factores como el acompañamiento y seguimiento constante por parte del equipo técnico de Maquita a las y los agricultores, el apoyo y dotación de recursos e insumos necesarios para llevar a cabo todas las actividades previstas en el proyecto por parte de las entidades financieras, el respaldo mostrado por las y los actores e instituciones colaboradoras, y sobre todo la iniciativa, el involucramiento y el impulso por parte de las y los productores por mejorar su calidad de vida, han sido factores relevantes para la generación de varios efectos positivos en la población participante y en sus zonas de influencia local.

De la medición de avances y logros alcanzados por el proyecto (MML) y el análisis de las distintas herramientas metodológicas aplicadas en la presente evaluación, se puede evidenciar varios efectos positivos alcanzados gracias a la ejecución del proyecto. Un mayor empoderamiento de las mujeres en los sistemas de producción, comercialización y organizativo. El involucramiento de jóvenes en el desarrollo de los SARS, la transformación tecnológica en las prácticas agrícolas y pecuarias hacia sistemas agroecológicos que sean auto sustentables y auto sostenibles en el tiempo, la dotación de alimentos sanos y saludables para la población beneficiaria, su familia, la comunidad y los consumidores que acceden a estos productos, las alianzas estratégicas establecidas con actores e instituciones clave locales y regionales, la dotación de insumos para el desarrollo, promoción y venta de productos con valor agregado y nuevos emprendimientos, el fortalecimiento de las capacidades asociativas de las organizaciones comunitarias, mediante los procesos de capacitación modular, la visibilización de estas acciones ante comunidades agro productivas locales y regionales que vean en la población participante del proyecto un ejemplo a seguir. Sin duda, esto es un proceso que requiere de acompañamiento al menos hasta alcanzar niveles de concientización que permitan la autosostenibilidad y sustentabilidad productiva, comercial y organizativa.

## **PARTICIPACIÓN**

La confianza y las evidencias obtenidas en el corto plazo, como p.e. el beneficio en cuanto al uso de bioinsumos ha facilitado el avance de las actividades productivas auto suficientes. Por otra parte, se debe considerar que las instituciones aliadas cuentan con un buen relacionamiento en territorio, así como reconocen los logros alcanzados por el proyecto. Esto puede significar que existan igual condiciones en



acciones futuras de participación de los distintos actores, lo cual puede mejorar las condiciones de continuar con actividades que garanticen la sostenibilidad de estas.

Los aliados generados durante el proyecto han participado con base en la identificación de problemáticas sociales y productivas. Es decir, se ha generado un desarrollo adecuado de la búsqueda de soluciones a la problemática local (ámbito de acción del proyecto). Así también, se debe mencionar la necesidad de establecer mecanismos de participación para fortalecer los sistemas de comercialización, desde los consumidores, para el reconocimiento del valor diferenciador de los productos agroecológicos, así como desde el espacio para reducir la participación de intermediarios e incrementar los ingresos de agricultoras-es.

Al respecto se puede mencionar que, dentro de los actores e instituciones clave que apoyan al proyecto, se debe continuar con la coordinación para la comercialización, apertura de nuevos mercados, participación en ferias, permitiendo de esta manera viabilizar aún más las acciones que se llevan a cabo respecto a la producción agroecología, donde algunos productos ya cuentan con valor agregado como lo son las pulpas de fruta y conservas de hortalizas. A decir de los técnicos de Maquita, cada una de las acciones generadas ha fortalecido la capacidad de mujeres y hombres para emprender así como también la generación de ingresos propios para las mujeres, que contribuyen a mejorar sus condiciones de vida

Así mismo estos actores han ayudado a que se busque generar normativas locales esto por medio de ordenanzas, lo que permitirá mejorar el proceso de distribución y espacios de comercialización.

Las instituciones públicas no han participado o su participación es mínima, ya que las políticas públicas están principalmente diseñadas para los grandes productores de monocultivos, lo que no ha permitido regresar la mirada para este tipo de producción. Sin embargo, a nivel de gobiernos locales se está buscando afianzar y apoyar de manera más significativa a la agricultura familiar y campesina (AFC), pudiendo generar apoyos a la producción de AFC agroecológica que actualmente se viene desarrollando desde el proyecto.

La evaluación realizada evidencia que agricultores-as se sienten muy satisfechos con la ejecución del proyecto, relatan los beneficios que les ha traído este para mejorar su desarrollo y calidad de vida. Además se percibe una concientización



hacia el trato amable con la naturaleza y el trabajo conjunto y comunitario, con el fin de aprovechar la información recibida a lo largo del proyecto y las lecciones aprendidas para generar prácticas agroecológicas que les permitan ser auto sustentables y sostenibles en el tiempo una vez finalizado el proyecto.

La participación se evidencia que es alta en varios de los componentes del proyecto. Mostrando que existe un elevado grado de implementación de las actividades planificadas y finalmente ejecutadas (MML y de resultados del 100% para la mayoría de las actividades). Donde las y los beneficiarios, la fundación Maquita, las instituciones contrapartes y otros actores como medios de comunicación, productores de otras provincias y nuevos consumidores se han involucrado de manera activa y participativa para apoyar al lograr los resultados planteados por el proyecto y han mostrado interés y compromiso en continuar apoyando a las acciones e iniciativas que desarrollen las y los agricultores agroecológicos.

## **APROPIACIÓN**

La población participante cuenta con una apropiación alta dentro del proyecto. Este proceso les ha otorgado un cambio significativo dentro de su forma de vida según lo manifestado por las y los participantes de las distintas actividades llevadas en campo; destacando la importancia de poder acceder a una alimentación más sana, el cuidar de su salud y la de su familia especialmente de los hijos, generar una producción libre de químicos y ser auto sustentables en la producción de sus propios insumos para poder continuar en el proceso de producción.

Así como ha provocado concientización de las capacidades y liderazgo de las mujeres y jóvenes mostrando empoderamiento constante y mostrándose como agentes de cambio en sus comunidades, con ellos las organizaciones comunitarias buscan continuar con el proyecto y mantenerlo.

Se observa apoyo por parte de las instituciones locales, tomando en cuenta el apoyo dado en parte gracias a la presencia, trayectoria y relevancia en territorio por parte de fundación Maquita. Por ejemplo en términos de visibilización y comercialización de los productos agroecológicos la corporación UNOCACH ha apoyado al proyecto especialmente en el cantón Chillanes, por otro lado como titulares de deberes la Junta Cantonal de Protección de Derechos (Echeandía) muestra alto grado de



compromiso para combatir la violencia de género, generar mayor empoderamiento de las mujeres especialmente del sector rural y promover acciones para lograr mayor equidad entre hombres y mujeres.

Respecto a la implicancia por parte de las instituciones públicas nacionales no se muestran con una apropiación importante, ya que su atención está vinculada a otro sector productivo, evidenciando su ausencia y abandono en las comunidades de AFC especialmente vinculadas a la agroecología. Se espera que esta realidad mejore con las nuevas autoridades electas al 2023 y las intervenciones sean más locales, permitiendo mayor apoyo en los procesos productivos, de comercialización y organizativos en post de las y los pequeños productores de la agricultura familiar y campesina.

A decir de los técnicos de Maquita en la zona a intervenir se evidenció la presencia de problemáticas como la violencia basada en género, incremento de brechas sociales, los efectos propios de la pandemia por Covid-19, crisis políticas, sociales y económicas, las cuales actúan como factores que desmovilizan a la población y deterioran los procesos comunitarios y asociativos, limitando la capacidad de incidir en la esfera pública para generar procesos de exigibilidad ante gobiernos y autoridades nacionales y locales. He ahí la importancia de impulsar el desarrollo de este tipo de proyectos que tienen una incidencia directa sobre la capacidad de exigibilidad, así como de garantía de los derechos básicos de la población beneficiaria circunscrita a los territorios de intervención, beneficiando no a agricultoras-es, sino a sus familias, a la comunidad a la que pertenecen y a la sociedad en general.

## **ADMINISTRACIÓN DE RECURSOS**

Las acciones desarrolladas dentro del proyecto evidencian una administración pertinente y eficaz de los recursos. Los recursos humanos (productoras y productores) se han sentido involucrados en el proyecto, tratando de ser partícipes de todas o la mayoría de las actividades planteadas por el mismo, incluso involucrando a la familia y a la comunidad. En cuanto al equipo técnico local, han brindado acompañamiento y seguimiento constante en los tres ejes del proyecto (Productivo, Comercial y Organizativo). Agricultoras-es manifiestan que sienten que



cuentan con el respaldo de la Fundación Maquita para empoderarse de los procesos que han aprendido durante este año.

Al respecto, se puede establecer un resumen mediante la evaluación de la Matriz de Marco Lógico que se presenta en la Tabla 3. Para aquello, es necesario considerar que la participación productoras-es ha facilitado el cumplimiento de las metas previstas. Por otra parte, la implementación y entrega de insumos (p.e. sistema de riego, insumos para el establecimiento de producción de bioinsumos) genera más expectativas, especialmente del grupo de agricultores-as que esperan poder también recibirlos. Adicionalmente, en cuanto a la administración de recursos financieros, se ha analizado la matriz de ejecución en donde se observa el cumplimiento de las actividades y de gasto acorde a las mismas (100% ejecutado). (ver anexos).

A su vez es importante mencionar a manera de resumen que el equipo técnico local indica que ha planteado métodos de evaluación y valoración de las actividades propuestas adecuados y pertinentes que permiten generar una medición cuali-cuantitativa efectiva para alcanzar los resultados planteados y responder a los objetivos propuestos. En cuanto a la responsabilidad por parte de las familias destinatarias se evidencia un cuidado adecuado de los recursos e insumos provistos teniéndolos a buen recaudo y buscando dar mantenimiento y cuidados constantes para que duren en el tiempo (sistema de riego, bioinsumos, herramientas para producción, plántulas, despulpadora, empaques).

Con todo lo anteriormente mencionado en los criterios de evaluación se puede denotar una directa correspondencia de las actividades propuestas con los objetivos del proyecto. Así mismo se menciona acerca de la importancia de los conocimientos adquiridos que han permitido generado habilidades, destrezas en la población participante generando la ejecución de las actividades propuestas en el proyecto. La información provista y sobre todo la puesta en práctica busca encarnar el conocimiento para la acción participante constante y auto sostenible en el tiempo, por tanto, es importante continuar con el proceso de empoderar a líderes de opinión y acción dentro de la población beneficiaria para permitir la transmisión de conocimientos y sostenibilidad de las actividades del proyecto, para a su vez poder involucrarse en otros o nuevos proyectos de desarrollo sustentable con sus comunidades y comunidades aliadas locales y regionales.



## 2.2. ANÁLISIS MATRIZ MARCO LÓGICO

**Tabla 3.** Resultados a evaluar en el proyecto, identificadas en la matriz de marco lógico.

Resultados	Indicadores	Logrado
<p><b>Resultado 1: Derecho a la participación con EGED</b></p> <p>49 mujeres productoras de los cantones Chillanes e Echeandía, se posicionan como agentes impulsores de cambio en sus asociaciones, desde el conocimiento de sus derechos y la puesta en práctica de acciones de empoderamiento e incidencia pública y política hacia la recuperación socio económica en contexto de pandemia.</p>	<p><b>IOV1.R1.</b> Hasta finalizar el proyecto, 49 mujeres con capacidades desarrolladas para el fortalecimiento de sus asociaciones comunitarias, la exigibilidad de sus derechos, y la recuperación socio económica post COVID 19.</p>	<p>50 mujeres han fortalecido sus capacidades</p> <p><b>Cumplido:</b> 102 %</p>
	<p><b>IOV2.R1.</b> A partir del segundo semestre del proyecto, se cuenta con 1 hoja de ruta para impulsar la participación y empoderamiento de las mujeres como agentes de desarrollo en sus territorios, involucrando en las acciones al menos al 80% de las asociaciones participantes, en coordinación con GAD locales, Redes y Consejos de protección de derechos.</p>	<p>1 hoja de ruta</p> <p>5 organizaciones: 83.33%.</p> <p><b>Cumplido:</b> 101.5%</p>
<p><b>Resultado 2: Derecho a la soberanía alimentaria</b></p> <p>86 productoras y productores (de los cuales 49 son mujeres) de 2 cantones de Bolívar mejoran su soberanía alimentaria, la productividad y biodiversidad de sus fincas, a través de la implementación de Sistemas Agroecológicos Resilientes y Sostenibles (SARS) con enfoque de género.</p>	<p><b>IOV1.R2.</b> 86 productoras y productores mejoran sus capacidades en Sistemas Agroecológicos Resilientes y Sostenibles (SARS), y, a través de la puesta en práctica de Planes de Manejo de Finca, al menos el 80% de ellas/os incrementan un 60% en promedio la diversificación de sus cultivos y un 10% en promedio la productividad de los mismos, durante la ejecución del proyecto.</p>	<p>90 productores-productoras han fortalecido sus capacidades en Sistemas Agroecológicos Resilientes y Sostenibles (SARS)</p> <p>69 productores y productoras han mejorado y diversificado sus fincas (80%)</p> <p>9,14%. Incremento de la productividad</p> <p><b>Cumplido:</b> 98,85%</p>
	<p><b>IOV2.R2.</b> Evaluado y validado, 1 sistema local de riego parcelario orientado a la seguridad alimentaria, y que es</p>	<p>1 sistema de Riego Local Evaluado y Validado</p>

Resultados	Indicadores	Logrado
	implementado en, al menos, 4 fincas demostrativas de productoras/es (2 de ellas promovidas por mujeres), durante la ejecución del proyecto.	4 fincas Demostrativa <b>Cumplido: 100%</b>
	<b>IOV3.R2.</b> Durante la ejecución del proyecto, 3 Centros de Producción Familiar de Bioinsumos establecidos, logrando una producción estandarizada y sostenible de 10.000 litros de Bioinsumos líquidos; y de 2.500 kg de biol – sólidos con microorganismos de montaña, que se distribuyen entre ellos/as y aplican en los cultivos.	3 centros de Producción Familiar de bioinsumos 10.280 litros de bioinsumos líquidos 4.796 kg de compost y microorganismos nativos sólidos <b>Cumplido: 146 %</b>
	<b>IOV4.R2.</b> El 60% de las productoras y productores involucradas en agroecología realizan al menos 3 prácticas de conservación y recuperación de suelos (bioinsumos, abonos verdes, rotación), que contribuyen a evitar y reducir la erosión eólica, hídrica y contaminación, hasta el finalizar el proyecto.	60% de productoras y productores han implementado 4 prácticas para el manejo y conservación de suelos <b>Cumplido: 116.5%</b>
<b>Resultado 3: Derecho al desarrollo económico</b>  49 mujeres ven fortalecidos los procesos de comercialización asociativa y de acceso a canales y espacios de comercio justo	<b>IOV1.R3.</b> Durante la ejecución del proyecto, al menos 49 mujeres han desarrollado y ponen en práctica conocimientos que mejoran los procesos de post cosecha, acopio, y valor agregado de productos provenientes de las fincas agroecológicas, y su promoción comercial en el territorio.	48 mujeres desarrollan y ponen en práctica su conocimiento para generación de valor agregado de mora y hortalizas provenientes de las fincas agroecológicas.  <b>Cumplido: 97.95%</b>



Resultados	Indicadores	Logrado
local para productos de calidad e identidad provenientes de fincas agroecológicas, mejorando así su autonomía económica.	<b>IOV2.R3.</b> Durante la ejecución del proyecto, 1 emprendimiento promovido y liderado por mujeres cuenta con 1 maquinaria despulpadora, que permite aprovechar y generar valor agregado al producto estratégico mora.	1 emprendimiento liderado por mujeres, contando con una Máquina Despulpadora para brindar valor agregado al tomate de árbol y mora. 2 eventos de difusión de la campaña  <b>Cumplido:</b> 100%
	<b>IOV3.R3.</b> Durante el proyecto, implementada 1 campaña sobre “Consumo Responsable y Nutrición” que difunda y posicione, en el ámbito cantonal, los productos de calidad e identidad provenientes de las fincas agroecológicas bajo SARS y de los emprendimientos apoyados, e incida en nuevos comportamientos de consumo sano, saludable y soberano, tomando en cuenta el contexto Post-Covid19.	1 campaña Consumo Responsable y Nutrición “Más color, más vida”  <b>Cumplido:</b> 100%
	<b>IOV4.R3.</b> 49 mujeres productoras participan, en al menos 3 ferias, organizadas a nivel local por actores de la Economía Social y Solidaria y de Comercio Justo y con visitas a clientes, establecen 2 acuerdos comerciales con tiendas y/o cadenas comerciales para asegurar ventas permanentes, hasta la finalización del proyecto.	43 mujeres 3 ferias 2 acuerdos Comerciales no formales  <b>Cumplido:</b> 95.9%

**Tabla 4.** Actividades previstas y realizadas dentro del proyecto

	<b>Actividades previstas</b>	<b>Actividades realizadas en el periodo</b>
<b>R1. A1</b>	Diseñar e implementar un programa de capacitación modular, dirigido a lideresas, líderes y representantes de asociaciones comunitarias, sobre derechos, resiliencia, gestión e incidencia pública y política, a fin de impulsar y reactivar la planificación interna y la recuperación socio económica post COVID 19.	1 programa de capacitación modular; dirigido a líderes, lideresas y representantes de asociaciones comunitarias (3 módulos) (18 talleres en 6 asociaciones comunitarias) total de 88 participaciones; de estos 50 fueron mujeres (57 %) y 38 hombres (43%). 1 plan de capacitación, 18 Talleres  <b>Cumplimiento - 100%</b>
<b>R1. A2</b>	Promover eventos de concertación y diálogo público-comunitario, entre las asociaciones apoyadas por el proyecto, GAD locales, Redes de protección de derechos y Consejos Cantonales de Protección de Derechos, para analizar la situación de vulneración de derechos en contexto de pandemia y definir una hoja de ruta que impulse la participación y empoderamiento de las mujeres como agentes de desarrollo.	3 reuniones con las Redes Cantonales de Protección de Derechos de Chillanes y Echeandía, Establecimiento de la hoja de ruta que cuenta con tres ejes (Fortalecimiento institucional, Formación de la Base Social, Sensibilización a la Población) 3 eventos de concertación y diálogo público comunitario. “Escuelas sin Violencia”, en este sentido se desarrolló el “Semáforo de la Violencia” evento “Los derechos son de Todos y Todas”. Foro -Taller “Cómo identificar la violencia en casa y en la comunidad”  <b>Cumplimiento - 100%</b>
<b>R1. A3</b>	Visitas de seguimiento y acompañamiento técnico a la implementación de los procesos emprendidos en el resultado 1.	36 visitas de seguimiento y acompañamiento técnico  <b>Cumplimiento - 100%</b>
<b>R2. A1</b>	Implementar un Plan modular sobre Sistemas Agroecológicos Resilientes y Sostenibles (SARS), con énfasis en diversificación, conservación y soberanía alimentaria, con participación prioritaria de mujeres y jóvenes.	1 plan Modular de Capacitación sobre Sistemas Agroecológicos Resilientes y Sostenibles (SARS), 8 Talleres en los territorios de Chillanes y Echeandía (4 talleres en cada territorio).  <b>Cumplimiento - 100%</b>
<b>R2. A2</b>	Establecer Planes de Manejo en fincas bajo (SARS) que mejoren, con la dotación de insumos, herramientas y equipos, la disponibilidad de alimentos, la diversificación y la generación de excedentes para la comercialización e intercambio entre familias, dando respuesta a las necesidades e intereses estratégicos de las mujeres que aseguren un acceso a alimentos sanos y nutritivos en contexto de pandemia.	1 plan de Manejo en fincas (PMF) (100% cumplimiento), 30 Kits de semillas de plántulas y hortalizas (100% cumplimiento), 30 Kits de insumos agroecológicos (100% cumplimiento), 30 Kits de semillas para abonos verdes (100 % cumplimiento), 2 herramientas para manejo de malezas ( 100 % cumplimiento), 30 tijeras de podar (100 % cumplimiento), 5 sembradoras manuales (100 % cumplimiento), 6 Análisis de suelo (100% cumplimiento), 6 Análisis de biomasa (100 % cumplimiento),  <b>Cumplimiento - 100%</b>



<b>R2. A3</b>	Diseñar e implementar sistemas de riego parcelario aprovechando con innovación y de manera sostenible el agua disponible, promoviendo la renovación de fincas y producción eficiente de alimentos y cultivos comerciales (hortalizas, cacao, maíz, mora, fréjol, guineo, entre otros).	4 diseños de sistema de riego parcelario, 4 Sistemas de riego parcelario de los cuales el 50% es para mujeres,  <b>Cumplimiento - 100%</b>
<b>R2. A4</b>	Establecer Centros de Producción Familiar de Bioinsumos que contribuyan a la estabilidad de la producción en fincas, bajo SARS, y que incidan en la reducción de los niveles de erosión y contaminación de los suelos.	3 centros de producción Familiar de Bioinsumos (CPF), 3 kits de insumos a los CPF  <b>Cumplimiento - 100%</b>
<b>R2. A5</b>	Visitas de seguimiento y acompañamiento técnico a la implementación de los procesos emprendidos en el resultado 2.	36 seguimientos y acompañamiento técnico  <b>Cumplimiento - 100%</b>
<b>R3. A1</b>	Desarrollar e implementar un Plan modular de especialización con emprendedoras y emprendedores, dirigido a la mejora de los procesos de post cosecha, acopio, y valor agregado de los productos provenientes de las fincas agroecológicas, y su promoción comercial en el territorio.	2 planes modulares de especialización dirigido a emprendedoras y emprendedores, que busca generar los procesos de valor agregado de hortalizas y mora. 8 talleres  <b>Cumplimiento - 100%</b>
<b>R3. A2</b>	Dotar de maquinaria para la elaboración de pulpa a partir de la mora a un emprendimiento promovido por mujeres, a fin de promover nuevas oportunidades económicas desde los productos estratégicos territoriales.	1 máquina desulpadora de frutas  <b>Cumplimiento - 100%</b>
<b>R3. A3</b>	Diseño y desarrollo de una campaña sobre "Consumo Responsable y Nutrición", que difunda y posicione, en el ámbito cantonal, los productos de calidad e identidad provenientes de las fincas agroecológicas bajo SARS y de los emprendimientos apoyados, e incida en nuevos comportamientos de consumo sano, saludable y soberano, tomando en cuenta el contexto Post-Covid19.	1 campaña sobre Consumo Responsable y Comercio Justo denominada "Más color, más Vida", para la campaña se elaboraron materiales comunicacionales como: post de valores nutritivos de las hortalizas, post con recetas cortas, cuñas radiales. Se difundieron a través de 3 Redes sociales (Maquita Comercio Justo, Choco Warmi, UNOCACH). 2 eventos de difusión de la Campaña Más Color Más Vida - 45% de participación de mujeres  <b>Cumplimiento - 100%</b>
<b>R3. A4</b>	Promover la participación en feriales locales inclusivas, por parte de personas productoras y emprendedoras apoyadas, para la promoción, difusión y comercialización de los productos provenientes de las fincas agroecológicas y de emprendimientos de generación de valor agregado.	4 ferias para promocionaron productos de las líneas de Artesanía, Agroindustria, Agroecología y Gastronomía (participación - 67% mujeres) 11 visitas a Supermercados Locales, Restaurantes, Hosterías para establecer procesos de comercialización, se abrieron 2 canales de comercialización no formal  <b>Cumplimiento - superior al 100%</b>
<b>R3. A5</b>	Visitas de seguimiento y acompañamiento técnico a la implementación de los procesos emprendidos en el resultado 3.	24 visitas de seguimiento y acompañamiento,  <b>Cumplimiento - 100%</b>

A continuación se detallan los resultados más relevantes de la **encuesta aplicada** en territorio a un grupo al azar. Las figuras mencionadas pueden observarse en anexos.

Respecto a las expectativas alcanzadas por las y los agricultores, el cumplimiento de las expectativas referidas mediante la encuesta es alto (70%) y medio (30%), denotando que no se expresa una evaluación negativa (ver figura 2). De acuerdo a los objetivos del proyecto se identificaron tres fases de ejecución del proyecto: diagnóstico, planificación e implementación. En la Figura 3 se presenta la información recopilada en donde se demuestra la interacción de las y los agricultores en las tres fases. En especial se observa que existe una participación de todas y todos en la fase de implementación.

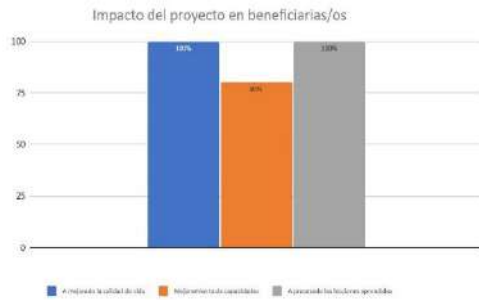


**Figura 2.** Evaluación de las expectativas alcanzadas por las y los agricultores



**Figura 3.** Identificación de la participación en las 3 fases del proyecto.

Los aspectos que se consideraron en la evaluación sobre el impacto del proyecto permiten identificar que ha mejorado la calidad de vida de las y los productores así como ha procesado las lecciones aprendidas (grupos de hombres y mujeres en 100%), mientras se considera que ha permitido mejorar las capacidades en un 80% de las respuestas obtenidas para esta pregunta. (ver figura 4). En la Figura 5 se observa que los resultados alcanzados se evalúan como positivos, siendo excelentes en la perspectiva de las y los encuestados (60%) y buenos para el grupo restante (40%).



**Figura 4.** Impacto del proyecto en agricultoras-es.



**Figura 5.** Evaluación de los resultados alcanzados en el proyecto

En la Figura 6 se muestra cómo se considera que se empleó el tiempo de las y los agricultores en el proyecto. Se destaca que existe una valoración positiva del 90%, de lo cual el 10% menciona que este tiempo fue regular, marcado por las distancias que debe recorrer para asistir a las actividades, en los cantones de Chillanes y siendo más preponderante la observación en Echeandía. La Figura 7 muestra la evaluación de la organización de las actividades ejecutadas. La valoración es positiva, sin embargo, se observa que el 60% menciona que estas actividades son buenas. Las respuestas se relacionan por las distancias y tiempos que deben recorrer para asistir a las actividades grupales que promueven la asociatividad y el aprendizaje de prácticas agroecológicas.



**Figura 6.** Reconocimiento del uso del tiempo dedicado al proyecto.



**Figura 7.** Evaluación de la organización de las actividades ejecutadas en el proyecto.

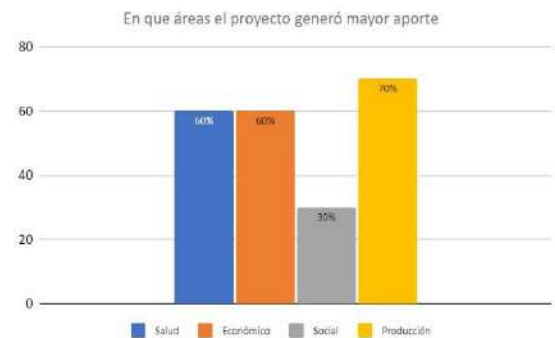
La Figura 8 presenta los resultados del fortalecimiento del trabajo de las y los productores. Resalta que existe un impacto positivo, de lo cual el 60% corresponde a un impacto medio percibido mediante las encuestas y el 40% considera que el proyecto fortalece altamente el desarrollo de su trabajo.



En la Figura 9 se presenta los resultados de las áreas en las cuales se toma en cuenta el mayor beneficio recibido. Se debe considerar que, en el caso de la salud, se hace una relación sobre el impacto de la producción y consumo de alimentos agroecológicos. Es decir, los alimentos se consideran saludables porque no contienen contaminación de agroquímicos. En el caso de mayor aporte, la producción (70%) de las y los productores reconocen un incremento en este eje.



**Figura 8.** Fortalecimiento del trabajo productivo generado por el proyecto.

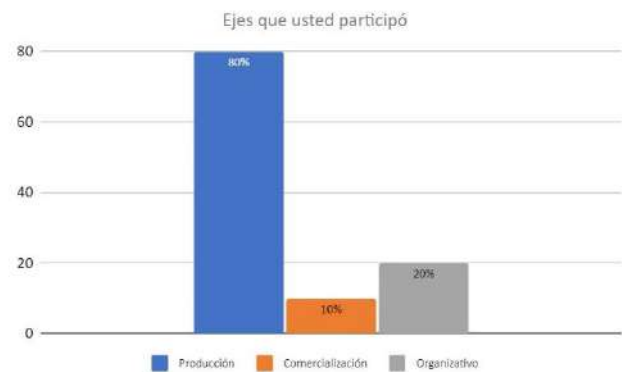


**Figura 9.** Aporte del proyecto en las áreas relacionados con el beneficio familiar.

La Figura 10 presenta una calificación positiva desde la perspectiva de la población participante del proyecto, calificando el 100% de participantes de la encuesta con 10 (alto) a los contenidos impartidos, así como a los instructores que ejecutaron los talleres (p.e. Echeandía: talleres de sensibilización, Chillanes: capacitación en elaboración de bioinsumos). Es decir, se consideró si el impacto había provocado el incremento de las capacidades sobre los ejes de intervención. La Figura 11 presenta que existió una mayor participación en el proceso productivo (80%), mientras que se generaron capacidades en grupos específicos de productoras-es para los procesos de comercialización (10%) y organizativo (20%).



**Figura 10.** Evaluación del beneficio recibido de parte del proyecto.



**Figura 11.** Identificación de los ejes de participación de las y los productores.

Como resultado se evidencia un aumento de la participación de mujeres agricultoras, que desde el conocimiento de sus derechos han puesto en práctica acciones de empoderamiento mejorando su seguridad y soberanía alimentaria, la biodiversidad y la producción en sus fincas, implementando los SARS con enfoque de género

### 3. LECCIONES APRENDIDAS

- Las mujeres son principalmente el ente que genera el avance de los procesos llevados a cabo dentro del proyecto, llevando a la población participante a poner más énfasis en el aprendizaje y poniendo en práctica lo aprendido.
- La organización fortalecida es sumamente importante para mantener la sostenibilidad de los proyectos, ya que la organización hace que todos caminen en conjunto y se ayuden unos a otros.
- Desde la implementación del emprendimiento de pulpa de mora y tomate de árbol, se ha realizado varios acercamientos por la cercanía con comerciantes de la costa, por lo cual se están organizando entre productoras-es para que puedan hacer un acercamiento directo que busque generar mayores espacios de comercialización.
- Es muy importante para las y los agricultores contar con agua de riego. En Echeandía se ha implementado un sistema de riego en cuatro fincas demostrativas, lo cual da empoderamiento a la población participante del proyecto para continuar con su sistema productivo agroecológico, además que potencializa la eficacia de su huerto, ya que puede sembrar todo el año para mantener siempre alimentación de auto consumo e incluso para la comercialización.



- El liderazgo en las agrupaciones de la AFC facilita que se movilicen con mayor destreza los recursos y se conviertan en beneficios directos para las y los productores.
- La producción agroecología mantiene un reconocimiento importante dentro de los titulares de derechos del proyecto, sin embargo, aún carece del mismo valor ante los consumidores, lo cual lo coloca en desventaja frente a los productos convencionales. Se requiere mayores alianzas estratégicas productores-consumidores-gobiernos locales para dar mejor visibilidad de los beneficios que presta la producción agroecológica tanto para el medio ambiente, la salud de quienes los consumen y el desarrollo local.
- Se requiere de mayor esfuerzo para el desarrollo de canales de distribución y comercialización, con la finalidad de que se pueda garantizar la conversión económica efectiva de los productos. La intervención de los GADs es un factor preponderante que requiere una renovación de los compromisos por cuanto no se ha logrado la institucionalización de espacios para las y los productores agroecológicos. Se debe considerar que el cambio de autoridades de los GADs puede influir en el futuro de los acuerdos alcanzados anteriormente.
- La producción de bioinsumos y bioles representa una oportunidad para generar ingresos en las familias de los agricultoras-es. Es necesario que productoras-es de las asociaciones pueden considerar puntos de compra o abastecimiento para que se fomente el uso y se garantice la sostenibilidad de esta actividad.
- Los talleres de sensibilización de género han modificado el comportamiento de las y los titulares de derechos participantes del proyecto respecto al tema. Sin embargo, se requiere de una verificación de las estadísticas del cantón para reducir el margen de invisibilización de una problemática y proponer soluciones a largo plazo. Para aquello se requiere añadir a los talleres, el compromiso de autoridades locales en el trabajo conjunto para reducir la violencia de género e intrafamiliar. Así mismo se recomienda extender los talleres con la participación de mayor cantidad de mujeres de la comunidad, especialmente jóvenes para que se pueda trabajar en grupo vulnerables a temprana edad.
- El cantón Chillanes presenta un mayor liderazgo dentro de las mujeres, lo cual podría fomentar que se implementen un mayor número de emprendimiento, de ser el caso que existan los recursos disponibles.
- Los emprendimientos de generación de valor agregado requieren del apoyo en el proceso de transformación alimentaria, así como de la distribución y



comercialización de estos. Se puede considerar involucrar a otras instituciones locales para generar compromisos de apoyo a este trabajo iniciado.

- En el cantón Echeandía se ha fomentado la producción de cacao CCN51 para que se pueda contar con ingresos semanales por la venta del mismo en “baba” o “seco”. Sin embargo, la posibilidad de implementar marquesinas para la fermentación y secado podrían ayudar a incrementar los ingresos percibidos por la venta de este producto mediante la generación de productos con valor agregado.
- En los mercados de comercialización de productos agroecológicos se mantiene una deficiencia de frutas tropicales, por lo que el poder generar nexos con las y los productores especialmente del cantón Echeandía, podría facilitar la venta bajo circuitos cortos de comercialización, beneficiando a las familias y a la comunidad en general.
- El equipo técnico ha desarrollado una agenda de trabajo que involucra capacitaciones, talleres y seguimiento a las fincas en el ámbito de la producción. Al respecto, el proyecto puede presentar mejoras considerando la posibilidad de acordar mecanismos, basados en la experiencia actual, para establecer la agenda de trabajo, buscando alternativas que faciliten la movilización en las zonas rurales.

#### **4. CONCLUSIONES**

- El proyecto ha generado expectativas dentro de la población participante, logrando que su participación sea constante en las capacitaciones y la implementación en la práctica dentro de las fincas, generando un empoderamiento del nuevo proceso de producción agroecológica.
- En el territorio de los cantones Chillanes y Echeandía, el proyecto de Maquita ha intervenido identificando a grupos de agricultoras-es, liderados por mujeres empoderadas que han encontrado mecanismos para involucrarse en actividades productivas, y que aspiran a mejorar sus ingresos provenientes principalmente de la agricultura.
- Se identifica que las mujeres y jóvenes tienen un papel importante dentro del proyecto, ya que principalmente las mujeres son las que cumplen con el liderazgo en sus asociaciones, siendo ellas las que dinamizan la organización y buscan



el mejoramiento continuo, mostrándose como agentes de cambio dentro de las familias y su comunidad.

- Se ha trabajado temas de violencia de género que han permitido según la Junta de Protección de Derechos del cantón Echeandía reducir este índice y esta aseveración se puede contrastar con los argumentos mencionados por las mujeres en el desarrollo de los grupos focales. Sin embargo, es importante continuar con talleres de concientización de esta problemática, desarrollo de políticas públicas e ir acortando la brecha social y económica que aún persiste en esta población.
- Dentro de los procesos de capacitación en Echeandía se ve la necesidad de que las capacitaciones sean in situ, ya que el traslado a la cabecera cantonal genera inconvenientes debido a las grandes distancias, por lo que se sugiere que en las fincas se pueda realizar la práctica y con los insumos necesarios.
- Para mantener la sustentabilidad del proyecto las y los productores, el equipo técnico ha brindado la posibilidad de proveer de productos para el desarrollo de los bioinsumos, que no se encuentran en el sector, y que llegan de otras provincias. Esto con el fin de hacer una vinculación directa con las comunidades, ya que quieren ser auto suficientes para contar con estos recursos, con el fin de mantener y poder aumentar su producción agroecológica.
- En cuanto a la comercialización, al momento ven un beneficio hacia ellas/ellos mismos y hacia sus familias debido a que no gastan en compras de productos que actualmente ellos mismo producen, además de su percepción en cuanto a la satisfacción de poder contar con alimentación más sana y saludable. Sin embargo, la comercialización la realizan desde los mismos espacios habituales, los cuales son un desafío para generar rentabilidad y visibilización ante los consumidores de las características que distinguen a los productos orgánicos de los convencionales, no reconociendo o informándose sobre el valor agregado que reciben al adquirir productos agroecológicos. Por tanto, también la importancia de campañas edu comunicacionales que permitan dar a conocer los beneficios de estos productos y el fomento hacia el consumo de estos por parte de la sociedad.
- Se valora como positivo y de alto grado de calidad a los procesos emprendidos dentro del proyecto. Se muestra un grado de cumplimiento al 100% promedio de los resultados esperados por la intervención, esta acotación en base a



triangulación de resultados recabados en campo y análisis de MML y de actividades ejecutadas.

- Se valora de manera positiva y significativamente importante a nivel local y regional a la estrategia de intervención del proyecto como alternativa de desarrollo rural sostenible, en los ámbitos del ejercicio pleno de los derechos socio económicos de mujeres indígenas, incidencia pública y política, así como el posicionamiento de un modelo con equidad de producción sostenible bajo principios de comercio.
- Del análisis integral generado en el proceso de evaluación final externo, basado en fuentes de información directas e indirectas se concluye que las actividades planteadas y realizadas durante el periodo de ejecución del proyecto han contribuido al logro de los tres resultados propuestos en la formulación de la intervención, alcanzando una ejecución del 100% promedio; con lo cual se consigue cumplir con lo planteado en el objetivo específico y general del proyecto.
- La ejecución de las acciones en base a metodologías propias desarrolladas y validadas por fundación Maquita, llevadas a cabo en el marco del proyecto, han generado resultados que permiten evidenciar la importancia de este tipo de intervenciones contextualizadas en comunidades de producción agrícola y pecuaria rurales de la agricultura familiar y campesina con especial enfoque en la generación de procesos de desarrollo territorial sostenibles y endógenos como son los sistemas de producción agroecológicos que han buscado mejorar y sostener en el tiempo las condiciones de vida de la población participante del presente proyecto.

## 5. BIBLIOGRAFÍA

*Latinoamericano Y Del Caribe De Planificación Económica Y Social (Ilpes/Onu) Centro Interamericano De Desarrollo Social (Cides/Oea)*. Retrieved from <https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/9051/S3092C678S.pdf?sequence=1>

Hailu, B. (2009). The Impact of Agricultural Policies on Smallholder Innovation Capacities. The case of household level irrigation development in two communities of Kilte Awalaelo woreda, Tigray regional state, Ethiopia. *Management of Agro-Ecological Knowledge and Social Change, Msc Commun*(August), 162.

Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura. (2012). *Guía de Monitoreo y Evaluación de Proyectos*. 44.

Moreno-miranda, C., Franco-Crespo, C., Pachucho, I., Uño, K., Gordillo, A., & Ortiz, J. (2022). Socioeconomic Characteristics, Purchasing Preferences and Willingness to Consume Organic Food : A Cross-Location Comparison of Nine Cities in Central Ecuador. *Foods*, 11(24). <https://doi.org/https://doi.org/10.3390/foods11243979>

Wezel, A., Casagrande, M., Celette, F., Vian, J. F., Ferrer, A., & Peigné, J. (2014). Agroecological practices for sustainable agriculture. A review. *Agronomy for Sustainable Development*, 34(1), 1–20. <https://doi.org/10.1007/s13593-013-0180-7>

Wiig, H. (2013). Joint Titling in Rural Peru: Impact on Women's Participation in Household Decision-Making. *World Development*, 52(0), 104–119.

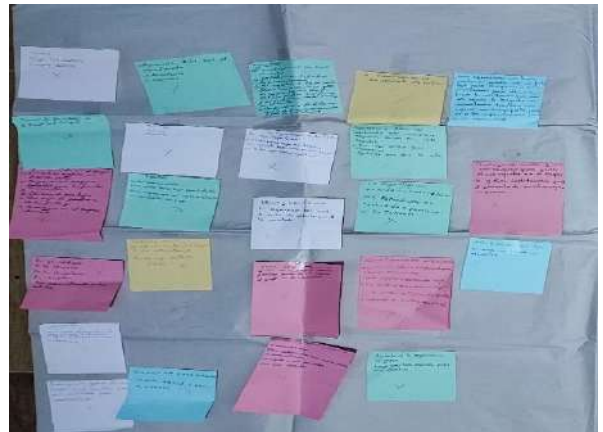




## 6. ANEXOS

### FOTOGRAFÍAS - Herramientas metodológicas aplicadas en campo

#### GRUPO FOCAL y LLUVIA DE IDEAS - CHILLANES







VISITA FINCA - CHILLANES



GRUPO FOCAL y LLUVIA DE IDEAS - ECHEANDÍA







### VISITA FINCA – ECHEANDÍA







### ACTORES CLAVES - ECHEANDÍA



### GRUPO FOCAL - Frases importantes dichas por la población participante

1. “Me siento contento, con la ayuda que nos ha brindado el proyecto , estamos saliendo adelante gracias a ellos”
2. “Quisiera que Maquita nos siga brindando toda la ayuda necesaria y que no dejen de apoyarnos”
3. “Las mujeres somos el sustento de nuestro hogar, gracias a Maquita que nos ha enseñado tanto”
4. “Contamos con alimentación sana, gracias a nuestros huertos”

**LISTADO DE PARTICIPANTES**
**Reunión con técnicos asistencia**

<b>Técnicos MAQUITA – Bolívar</b>			
<b>No</b>	<b>Nombre</b>	<b>Institución</b>	<b>Lugar</b>
1	Tierra Susana	MAQUITA	Guaranda
2	Santiago Cordero	MAQUITA	Guaranda
3	Lourdes Pazmiño	MAQUITA	Guaranda

**Asistencia Chillanes**

<b>Grupo Focal y Lluvia de ideas</b>			
<b>No</b>	<b>Nombre</b>	<b>Institución</b>	<b>Lugar</b>
1	Maribel Cevallos	Nuevo Amanecer	San Pedro
2	Mirian Recalde	Zoblaspompa	San Pedro
3	Nancy Cando	Tablaspamba	San Pedro
4	Nancy Cagua	Tiquibuzo	Tiquibuzo
5	Sildo Cevallos	Tablaspamba	San Gerardo
6	Rosa Agualongo	Guayabal Naranjal	Guayabal
7	Lía Toro	La Esperanza del Sembrador	Pailaloma
8	Yolanda García	La Esperanza del Sembrador	Pailaloma
9	Sara Duchie	Nuevo Amanecer	San Pedro
10	Jhorely Arguello	La Esperanza del Sembrador	Pailaloma
11	Roció Quinatoa	Tablaspamba	Tablaspamba
12	Mary Borja	Nuevo Amanecer	San Pedro
13	José Arguello	La Esperanza del Sembrador	Pailaloma
14	William Agualongo	San Pedro de Guayabal	San Pedro
15	Moyano Hilber	Nueva Esperanza	Chantaparda
16	David Quinatoa	San Pedro de Guayabal	San Pedro
17	Medardo Tipan	Nueva Esperanza	Chantaparda
18	Oswaldo Asocata	Nuevo Amanecer	San Pedro
19	Klever Silva	San Gerardo	Tablaspamba
<b>Visita Fincas</b>			
<b>No</b>	<b>Nombre</b>	<b>Institución</b>	<b>Lugar</b>
1	Lose Arguello	La Esperanza del Sembrador	Pailaloma
2	Lía Toro	La Esperanza del Sembrador	Pailaloma



**Asistencia Echandía**

<b>Grupo Focal y Lluvia de ideas</b>			
<b>No</b>	<b>Nombre</b>	<b>Institución</b>	<b>Lugar</b>
1	Yolanda Guzmán	4 de febrero	San Francisco
2	Manuel Saltos	Las Malvinas	Los Emy
3	Juan María Guamán	San Francisco	Orongo
4	José Pacho	Guamagyacu	Guamagyacu
5	Pedro Ramírez	Junta de Riego	San Francisco
6	Aníbal Baño Vargas	San Eduardo	San Francisco
7	Hernán Ledesma	San Eduardo	San Francisco
8	Regulo Dorado	San Eduardo	San Francisco
9	Mesías Carrera	San Eduardo	San Francisco
10	Burgos Ítalo	San Eduardo	San Francisco
11	Mirian Rochina	San Eduardo	
12	Juriola Espín	San Eduardo	
13	María Rivera	San Eduardo	
14	Yolanda Guzmán	4 de febrero	
15	María De La Torre	San Eduardo	
16	María Patín	San Francisco	
<b>Visita Fincas</b>			
<b>No</b>	<b>Nombre</b>	<b>Institución</b>	<b>Lugar</b>
1	Marcial Villalva	San Eduardo	
2	María Rivera	San Eduardo	
<b>Actores Clave</b>			
<b>No</b>	<b>Nombre</b>	<b>Institución</b>	<b>Lugar</b>
1	Pozos Duberli	Junta Cantonal	Echeandía
2	Ruiz Shirley	Junta Cantonal	Echeandía
3	Víctor López	CCDID-E	Echeandía
4	Richard Montenegro	Junta Cantonal	Echeandía



**LLUVIA DE IDEAS - Resumen de la información recopilada en los dos grupos**

	<b>Plántulas y semillas</b>	<b>Insumos</b>	<b>Maquinaria</b>
<b>Tipo de insumos, plantas o animales han recibido por parte del proyecto:</b>	Hortalizas	Abonos orgánicos	Despulpadora de mora
	Pollos	Tanques para hacer biol	
	Plantas y semillas	Productos para elaborar biofertilizantes	
	Cacao	Suministro de acopio de biol	
	Maní	Caldos calientes	
	Semillas de hortalizas	Insumos para bioles	
	Zanahoria	Frejol para abono	
	Pepino	Agua de vidrio	
	Pimientos	Azufre	
	Tomate	Kit para hacer los bioles y abono	
	Plantas para cercas vivas	Caldo de viagra	
	Col morada, blanca	Abonos	
	Brócoli		
	Plantas de hortalizas		
	Frutillas		
	Tomate riñón		
	Babaco		
	Cebolla		
	Lechuga		
	Remolacha		
	Cilantro		
	Zanahoria		
Tomillo			
Acelga			
Coliflor			
Zuquini			

<b>Capacitaciones</b>	<b>Emprendimientos</b>	<b>Producción</b>	<b>Organización</b>
<b>¿Qué ha aprendido de los talleres (temas, prácticas, sistemas de producción)?</b>	Mermelada, pulpa, helado, jalea, encurtidos.	Mejorar los cultivos y recuperación del suelo	Género en el proceso de ordenanza
	Huertas familiares para cultivar orgánicamente con abonos orgánicos	Hacer los bioles los micro sólidos y los micro orgánicos	Fortalece a la organización







	Preparar chocolate, naranjilla, babaco, mora.	Elaboración bordelex	caldo	Agroecología
		Capturar microorganismos y otros referentes al campo		Agricultura saludable
		Control de plagas e insecto		
		Abonos orgánicos con los desechos de los animales, desechos de la cocina		
		taller de cómo clasificar las semillas y guardar los diferentes productos		

<b>¿Qué emprendimientos conoce o participa dentro del proyecto?</b>	Elaboración de pulpa de uva y tomate
	Elaboración de abonos orgánicos, sólidos y líquidos.
	Se inició el proyecto de la despulpadora.
	Pulpa de mora

<b>¿En qué espacios se comercializan sus productos?</b>	Intermediario
	Consumidor final
	Mercado
	Centro de Chillanes
	Ferias locales establecidas una vez cada mes.
	Directa al consumidor de puerta a puerta
	Ferias locales, provinciales y a nivel nacional.
	Afuera de los hospitales
	Recorriendo diferentes partes del cantón
	En la puerta de las casas.
	Envío a familiares

<b>¿En qué invierten los ingresos que obtienen?</b>	Alimentación
	Educación
	Mejoramiento económico
	Salud
	Mejoramiento de productos
	Oreo del cacao
	Alimentos para los animales
	Transporte
	Vestuario
	Paseo a otros lugares



	Abono y Fertilización
	Mejorar mi local de venta
	Compra de maquina selladora para las mermeladas
	Reinversión en el emprendimiento
	Mejoramiento de la calidad de vida
	Pago de deudas

<b>¿Cómo le ha ayudado la organización en la que participa usted?</b>	Me siento empoderada
	Coordinar las acciones de apoyo de otras instituciones
	Capacitación
	Pago luz y agua
	Cambio personal de nosotros mismo
	Ventas a través de la organización Fe y Esperanza en el centro de Chillanes.
	Concientización de consuma lo nuestro
	Fortalecimiento en los espacios de comercialización
	Creación de una ordenanza de emprendimiento como: política pública con ferias y espacios dentro del cantón
	Fortalecimiento dentro de la organización con talleres de autoestima
	A ser más unidos trayendo a los ingenieros a capacitarnos.
	Ha ayudado a conocernos mejor
	Tener fortaleza para buscar nuevos espacios de comercialización
	Ha ser más sociables
	Ha perder la timidez
Con transporte para ir a las capacitaciones de la comunidad.	

**ENCUESTA - Resultados**

No	Nombres	Género	Cantón	Edad	Asociación	Tiempo (años)	No Personas que participan	Cumplimiento de expectativas			Fases que ha participado			Papel de las fases	Ha mejorado la calidad de vida
								Alta	Media	Baja	Diagnóstico	Planificación	Implementación		
1	María Patín	F	Echeandía	43	Junta de Riego	1	2	X			X	X	X	Colaborador	X
2	Pedro Ramírez	M	Echeandía	70	Sistema de Riego	0,83	1	X			X	X	X	Directivo y socio	X
3	Mesías Carrera	M	Echeandía	41	San Eduardo	1	4	X			X	X	X	Asistir a talleres y poner en práctica	X
4	Mirian Rochiha	F	San Eduardo	38	San Eduardo	0,83	2	X			X	X	X	Colaborador a	X
5	Regulo Dorado	M	Echeandía	45	San Eduardo	1	4		X		X	X	X	Colaboración	X
6	Ítalo Burgos	M	Echeandía	39	San Eduardo	1	5		X		X	X	X	colaboración	X
7	Aníbal Baño	M	Echeandía	30	San Eduardo	1	3		X				X	colaboración	X
8	Manuel Saltos	M	Echeandía	77	4 de febrero	1	4	X			X	X	X	Participó activamente en los talleres	X
9	Juan Guamán	M	Echeandía	73	Junta de Riego y Drenaje San Francisco de Orongo	1	3	X			X	X	X	Muy bueno y le ha servido de mucho	X
10	José Gabriel Pacha Martínez	M	Echeandía	57	Asociación de productores agrícola del recinto Guamayacta	1	3	X			X	X	X	Participar en talleres	X

No	Nombres	Mejoramiento de capacidades	Ha procesado las lecciones aprendidas	Resultados Alcanzados			Tiempo empleado para el desarrollo del proyecto			Organización de las Actividades			El Proyecto fortalece el desarrollo de su trabajo		
				Excelentes	Buenos	Regulares	Excelentes	Buenos	Regulares	Excelentes	Buenos	Regulares	Alto	Medio	Bajo
1	María Patín		X	X			X			X			X		
2	Pedro Ramírez	X	X	X							X			X	
3	Mesías Carrera	X	X		X		X				X		X		
4	Mirian Rochiha	X	X	X			X			X				X	
5	Regulo Dorado	X	X	X			X							X	
6	Ítalo Burgos	X	X	X			X				X			X	
7	Aníbal Baño	X	X		X			X			X			X	
8	Manuel Saltos		X		X		X				X			X	
9	Juan Guamán	X	X		X			X			X		X		
10	José Gabriel Pacha Martínez	X	X	X				X		X			X		

No	Nombres	En qué áreas el proyecto generó mayor aporte				Del 1 al 10 cómo calificaría el beneficio del proyecto	Al terminar el proyecto que va a pasar con su finca	Ejes que usted participó		
		Salud	Económico	Social	Producción			Producción	Comercialización	Organizativo
1	María Patín	X	X		X	10	más producción y más verde	X		
2	Pedro Ramírez	X	X			10	seguimiento			X
3	Mesías Carrera				X	10	seguimiento			
4	Mirian Rochiha	X	X			10		X	X	X
5	Regulo Dorado	X	X	X	X	10	Continuar el proceso y producción orgánica	X		
6	Ítalo Burgos	X		X	X	10	continuar la producción, más conocimiento orgánico	X		
7	Aníbal Baño	X	X		X	10	continuar la producción orgánica	X		
8	Manuel Saltos				X	10	bien	X		
9	Juan Guamán		X	X		10	entrar en un proceso orgánico	X		
10	José Gabriel Pacha Martínez				X	10	continuar aplicando abonos orgánicos	X		

		Antes	Durante	Después	Antes	Durante	Después	Antes	Durante	Después
1	María Patín	sin importancia	enfocado, llegando a metas			Intentando, poniendo en práctica lo aprendido				
2	Pedro Ramírez		Darle seguimiento al proyecto			Están Tratando de Comercializar			se están organizando	
3	Mesías Carrera		Permanente			Todavía no está comercializado				
4	Mirían Rochiha	bajo rendimiento	es mejor su rendimiento			Solo consumo humano			Están en proceso de organizarse	
5	Regulo Dorado	asistir a los talleres y aprender	proceder a recolectar los bioles	seguir practicando lo enseñado y a la tierra						
6	Ítalo Burgos	cumplir todos los programas	asistir a todas las capacitaciones	seguir elaborando lo aprendido						
7	Aníbal Baño	aprendido y practicado	mejoramiento de la elaboración de productos	seguir elaborando los productos						
8	Manuel Saltos	no utiliza químicos y sabía usar bioles	abonos orgánicos bioles	seguir utilizando abonos orgánicos						
9	Juan Guamán	utilizaba muy poco los químicos	solo utiliza orgánico	seguir utilizando lo orgánico						
10	José Gabriel Pacha Martínez	utilizaba solo químicos	solo utilizaba abonos orgánicos	seguir utilizando abonos orgánicos						

## EVIDENCIA - Ejecución Financiera

EXECUCIÓ FINAL DEL PROJECTE RESPECTE AL PRESSUPÒST APROVAT PER L'AJUNTAMENT DE VALÈNCIA EJECUCIÓN FINAL DEL PROYECTO RESPECTO A LA SUBVENCIÓN APROBADA POR EL AYUNTAMIENTO DE VALÈNCIA					ANY I AÑO
CONCEPTES I CONCEPTOS	PRESSUPÒST (1) PRESUPUESTO (1)	DESPESES FINAL EXECUTADA GASTO FINAL EJECUTADO	VARIACIÓ RESPECTE A VARIACIÓN RESPECTO A		
			Partida inicial Partida inicial		Ppt. inicial Ppto. inicial
			Ea euros	Ea %	%
<b>1. COSTOS DIRECTES I COSTES DIRECTOS</b>	<b>44.500,00 €</b>	<b>44.500,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>
ADQUISICIONS DE TERRENYS O IMMOBLES, MÀ D'OBRA BENEFICIARIS ADQUISICIONES DE TERRENOS O INMUEBLES, MANO DE OBRA BENEFICIARIOS		-	-		
INFRAESTRUCTURES, CONST. O REF. IMMOBLES INFRAESTRUCTURAS, CONST. O REF. INMUEBLES		-	-		
EQUIPS I MATERIALS INVENTARIABLES EQUIPOS Y MATERIALES INVENTARIABLES	2.000,00 €	2.000,01 €	0,01 €	0,00%	0,00%
FONS ROTATORIS O MICROCRÈDITS FONDOS ROTATORIOS O MICROCRÉDITOS		-	-		
MATERIALS NO INVENTARIABLES I SUBMINISTRAMENTS MATERIALES NO INVENTARIABLES Y SUMINISTROS	25.946,63 €	25.981,17 €	34,54 €	0,13%	0,07%
SERVICIS TÈCNICS PROFESSIONALS PER A LA CORRECTA EXECUCIÓ DEL PROJECTE SERVICIOS TÉCNICOS PROFESIONALES PARA LA CORRECTA EJECUCIÓN DEL PROYECTO		-	-		
LLOGUER ALQUILER		-	-		
DESPESES FINANCERES D'ASSESORIA JURÍDICA, NOTARIAL I REGISTRAL GASTOS FINANCIEROS DE ASESORIA JURÍDICA, NOTARIAL Y REGISTRAL		-	-		
AVALUACIONS EXTERNES (MÀXIM 7%) EVALUACIONES EXTERNAS (MÁXIMO 7%)	3.000,00 €	2.975,25 €	- 24,75 €	-0,82%	-0,05%
VIATGES, ALLOTJAMENTS I DIETES VIAJES, ALOJAMIENTOS Y DIETAS	3.448,27 €	3.438,80 €	- 9,47 €	-0,27%	-0,02%
PERSONAL DE LA CONTRAPART LOCAL PERSONAL DE LA CONTRAPARTE LOCAL	9.896,77 €	9.896,78 €	0,01 €	0,00%	0,00%
PERSONAL EXPATRIAT PERSONAL EXPATRIADO		-	-		
ACTIVITATS DE SENSIBILITZACIÓ ACTIVIDADES DE SENSIBILIZACIÓN	208,33 €	207,99 €	- 0,34 €	-0,16%	0,00%
<b>2. COSTOS INDIRECTES COSTES INDIRECTOS</b>	<b>3.500,00 €</b>	<b>3.500,00 €</b>	<b>-</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>
DESPESES ADMINISTRATIVES DE L'ENTITAT A VALÈNCIA GASTOS ADMINISTRATIVOS DE LA ENTIDAD EN VALÈNCIA		-	-		
PERSONAL FORMULACIÓ, SEGUIMENT I AVALUACIÓ DELS PROJECTES PERSONAL FORMULACIÓN, SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE LOS PROYECTOS	3.500,00 €	3.500,00 €	-	0,00%	0,00%
<b>TOTAL DESPESES I TOTAL GASTOS</b>	<b>48.000,00 €</b>	<b>48.000,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>

Información remitida por parte del equipo técnico de Maquita

\*\*\*\*\*

